

HEMŞİRELİKTE BİLİŞİM DERNEĞİ  
NURSING INFORMATICS ASSOCIATION

# YZ DESTEKLİ GEREKŐİNİM ANALİZİ

## EĞitim Notları



YAPAY ZEKA



VERİ ANALİTİĞİ



HEMŞİRELİK  
BİLİŞİMİ



İHTİYAÇ ODAKLI  
ÇÖZÜMLER



**Dr. Nuran AYDIN**

Hemşirelikte Bilişim Derneği  
Yönetim Kurulu BaŐkanı





# İçindekiler

	Kapak .....	01		8. Kök Neden Analizi: Gerçek Problemi Bulma Sanatı .....	44
	İçindekiler .....	02		9. Klinik Karar Destek Sistemleri (CDSS): Mimari ve Akış Tasarımı .....	48
	1. Giriş: Sağlıkta Yapay Zeka Destekli Gereksinim Analizine Stratejik Bakış .....	03		10. Vaka Analizi: İlaç Hataları ve İTAKİ Üzerinden Uçtan Uca Gereksinim Analizi .....	55
	2. Yapay Zeka Nedir?: Kavramdan Klinik Gerçekliğe .....	08		11. Yapay Zeka ile Gereksinim Analizi: Veriden İçgörüyeye, İçgörüden Sisteme .....	58
	3. Gereksinim Analizi: Klinik Problemi Sisteme Dönüştürme Sanatı .....	14		12. Teknik Gereksinimler ve Entegrasyon: Sağlık Sistemlerinin Omurgası .....	61
	4. Gereksinim vs Tasarım: En Çok Yapılan Hata .....	19		13. Uygulama Yol Haritası: Fikirden Canlı Sisteme .....	64
	5. TOGA: Tasarım Odaklı Gereksinim Analizi (İnsan Merkezli Yaklaşım) .....	25		14. Gelecek Perspektifi: Yapay Zeka, Dijital İkiz ve Otonom Sağlık Sistemleri .....	68
	6. Veri Toplama ve Kaynaklar: Gereksinim Analizinin Temeli .....	30		Kapanış .....	71
	7. Süreç Analizi: Sağlıkta Gerçek Akışı Anlamak .....	36			



## BÖLÜM-1

# SAĞLIKTA YAPAY ZEKA DESTEKLİ GEREKSİNİM ANALİZİNE STRATEJİK BAKIŞ

### 1.1. Sağlıkta Dönüşümün Yeni Gerçeği

Sağlık sektörü, tarihindeki en büyük dijital dönüşüm sancılarını yaşamaktadır. Bu dönüşümün merkezinde sadece yazılımlar değil, bu yazılımları klinik gerçekliğe uyduracak olan "insan faktörü" yer almaktadır. Dr. Nuran Aydın tarafından tasarlanan bu kursun temel amacı, sağlık profesyonellerini (hemşireler, hekimler, teknisyenler) pasif birer teknoloji kullanıcısı olmaktan çıkarıp, teknolojik çözümlerin mimarı haline getirmektir.

Sağlık sektörü, dijitalleşmenin en karmaşık ve en kritik uygulama alanlarından biridir. Bu karmaşıklığın temel nedeni; insan hayatının doğrudan sistemlere bağlı olması, süreçlerin çok aktörlü yapısı ve hata toleransının son derece düşük olmasıdır.

#### Geleneksel sağlık sistemleri:

- İnsan odaklı fakat veri açısından dağınık
- Süreç bazlı fakat standardizasyonu zayıf
- Reaktif (olay sonrası müdahale) yapıdadır

#### Dijital dönüşüm ile birlikte bu yapı:

☞ Veri odaklı

☞ Proaktif (erken uyarı)

☞ Karar destekli bir modele evrilmektedir.

Bu dönüşümün merkezinde ise iki kritik kavram yer alır:

- Yapay Zeka (Artificial Intelligence)
- Gereksinim Analizi (Requirement Analysis)

### 1.2. Neden Gereksinim Analizi Sağlıkta Kritik?

Sağlık bilişimi projelerinin başarısızlık nedenleri incelendiğinde, en yaygın problemin teknik yetersizlik değil, **yanlış tanımlanmış gereksinimler** olduğu görülmektedir.

**Kritik gerçek:** Yanlış problem → doğru çözüm yoktur

### **Bir sistem:**

- teknik olarak mükemmel olabilir
- kullanıcı dostu olabilir
- hızlı çalışabilir

Ama eğer **yanlış problemi çözüyorsa**, klinik olarak değersizdir.

**Klinik örnek:** Bir hastanede geliştirilen ilaç yönetim sistemi düşünelim:

**Gereksinim hatası:** “Hemşire ilaç girişini hızlı yapabilmeli”

**Gerçek ihtiyaç:** “Yanlış ilaç uygulaması engellenmeli”

### **Sonuç:**

- Sistem hızlı çalışır ✓
- Ama hasta güvenliği artmaz ✗

## **1.3. Yapay Zeka: Karar Veren mi, Destekleyen mi?**

**Sağlıkta yapay zekaya dair en büyük yanlış anlaşılma:**

☞ “Yapay zeka karar verir”

Gerçek: ☞ Yapay zeka **karar vermez, karar destekler**

**Bu yaklaşım literatürde şu kavramla ifade edilir:**

**Augmented Intelligence (Artırılmış Zeka)**

**Bu modele göre:**

- İnsan → klinik uzmanlık sağlar
- Yapay zeka → veri analizi ve öngörü sağlar

**Klinik örnek:**

**Bir yoğun bakım hastasında:**

- Yapay zeka: “Sepsis riski %82”
- Hekim: klinik değerlendirme yapar
- Karar: hekim tarafından verilir

## 1.4. Gereksinim Analizi: Teknik Süreç Değil, Klinik Düşünme Biçimi

Gereksinim analizi çoğu zaman yanlış şekilde algılanır:

- ✗ “Yazılım ekibi için liste hazırlamak”
- ✗ “İstek toplamak”

**Oysa sağlıkta gereksinim analizi: Klinik problemi anlama ve modelleme sürecidir**

**Bu süreçte sorulması gereken sorular:**

- Problem gerçekten ne?
- Bu problem ne sıklıkla oluyor?
- Klinik riski nedir?
- Mevcut süreç neden başarısız?
- İnsan hatası mı, sistem hatası mı?

## 1.4. Sistem Hataları vs İnsan Hataları

**Sağlık sistemlerinde yapılan çalışmalar şunu gösterir:** Hataların %80’den fazlası sistem kaynaklıdır.

**Bu nedenle modern yaklaşım:**

- ✗ “Kimi suçlayalım?”
- ☞ “Sistemde ne yanlış?”

**Örnek:**

**Bir hemşire yanlış ilaç verdiğiinde:**

**Geleneksel yaklaşım:**

- Dikkatsiz hemşire ✗

**Modern yaklaşım:**

- Barkod sistemi var mı?
- Uyarı mekanizması var mı?
- İş yükü ne durumda?
- Sistem hatayı engelleyebiliyor mu?

## 1.5. Dijital Sistemler Neden Başarısız Olur?

### Sağlık projelerinde başarısızlık nedenleri:

1. Yanlış gereksinim
2. Kullanıcı dahil edilmemesi
3. Klinik gerçeklikten kopuk tasarım
4. Süreç analizi yapılmaması
5. Teknoloji odaklı yaklaşım

### Kritik içgörü:

☞ Sağlıkta teknoloji projeleri **IT projesi değildir**

☞ Bunlar **linik güvenlik projeleridir**

## 1.6. Gereksinim Analizi + Yapay Zeka = Yeni Paradigma

### Geleneksel analiz:

- İnsan gözlemine dayanır
- Yavaş ve subjektiftir

### YZ destekli analiz:

- Büyük veri kullanır
- Örüntüleri ortaya çıkarır
- Riskleri öngörür

### Örnek kullanım:

- İlaç hatası tahmini
- Yoğun bakım risk skorlama
- Taburculuk gecikme analizi

## BURADA DURUP DÜŞÜNMEMİZ GEREKEN SİSTEM BİZDEN NE BEKLİYOR SORUSUNA YANITTIR

Sistem gelecek 10 yıl ve sonrasında sağlık profesyonellerinden aşağıdaki yeterlilik ve yetkinlikleri beklemektedir. Kısa bir ifade ile mevcut diplomalar bize yetmeyecek. Bu durumda gerekli yeterlilik ve yetkinliklerimizi artırma yolunda çaba sarfetmemiz gerekiyor. Bu nedenle şu an bu kurstasınız.

### Gelecek 10 yılın yeni pozisyonlar:

- 1.Klinik Yapay Zeka Entegrasyon Uzmanı (Clinical AI Integration Specialist)
- 2.Tıbbi Prompt Mühendisi (Medical Prompt Engineer)
- 3.Uzaktan Hasta İzleme (RPM) ve Veri Analisti
- 4.Genomik ve Hassas Tıp Hemşiresi (Genomic & Precision Medicine Nurse)
- 5.Sağlık Algoritması Denetçisi / Etik Uyum Hemşiresi
- 6.Dijital Terapötik Koçu (Digital Therapeutics Coach)
- 7.Robotik Cerrahi ve Bakım Koordinatörü
- 8.Sanal Gerçeklik (VR) Rehabilitasyon Hemşiresi
- 9.Yaşam Süresi ve Sağlıklı Yaşlanma Danışmanı (Longevity Nurse)
- 10.Klinik İş Akışı Mimarı (Clinical Workflow Architect)

### Dijital Çağ Yetkinlik Seti

1. Veri Okuryazarlığı
2. Algoritmik Düşünme
3. Prompt (İstem) Mühendisliği
4. Sistem ve Süreç Analizi
5. Epistemik Disiplin (Klinik Doğrulama)
6. Disiplinlerarası İletişim (Teknik Çevirmenlik)
7. Dijital Etik ve Mahremiyet Yönetimi
8. Sinyal/Gürültü Yönetimi
9. Hibrit (İnsan-Makine) Çalışma Yeteneği
10. Dijital Empati ve Liderlik

### Bu kursta öğrenecekleriniz:

- Gereksinim analizi nasıl yapılır
- Klinik süreç nasıl modellenir
- Yapay zeka nasıl entegre edilir
- Hatalar nasıl önlenir

## 1.7. Kritik Mesaj

☞ Doğru analiz = hayat kurtarır

☞ Yanlış analiz = sistematik hata üretir

## BÖLÜM-2

### YAPAY ZEKA NEDİR ?

### KAVRAMDAN KLİNİK GERÇEKLİĞE

## YAPAY ZEKA TÜRLERİ /NASIL ÇALIŞIR

<p><b>1</b></p>  <p><b>TAHMİNE DAYALI AI</b> "Ne olacak?" sorusunu cevaplar</p>	<p><b>1. Tahmine Dayalı Analitik</b> Geçmiş verileri kullanarak müşteri davranışlarını, talep eğilimlerini ve iş risklerini öngörür.</p> <p><b>2. Sınıflandırma Sistemleri</b> E-postalardan işlemlere kadar verileri otomatik olarak sıralar, etiketler ve yönlendirir.</p> <p><b>3. Anomali Tespiti</b> Dolandırıcılık, sistem arızaları veya güvenlik ihlallerini işaret eden olağandışı durumları belirler.</p>
<p><b>2</b></p>  <p><b>ÜRETKEN AI</b> "Yeni ne üretebilirim?"</p>	<p><b>4. İçerik Üretimi</b> E-postalar, raporlar, belgeler, görseller ve kod gibi içerikleri komutlardan üretir.</p> <p><b>5. Kod Üretimi</b> Yazılım geliştirmeyi hızlandırmak için kod yazar, hata ayıklar ve iyileştirir.</p> <p><b>6. Konuşma Tabanlı Yapay Zekâ</b> Çalışan ve müşteri deneyimini iyileştirmek için chatbotlar ve sanal asistanlar sağlar.</p>

## YAPAY ZEKA TÜRLERİ /NASIL ÇALIŞIR

<p><b>3</b></p>  <p><b>AI AJANLARI</b> "Benim yerime iş yap"</p>	<p><b>7. Bilgi Sistemleri (RAG)</b> Kuruma özel verilerle beslenerek iş hakkında soruları yanıtlar.</p> <p><b>8. Araç Kullanımı &amp; MCP</b> API'ler ve dış sistemlerle bağlantı kurarak veri çeker ve aksiyon alır.</p> <p><b>9. Yapay Zekâ Ajanları</b> Destek taleplerini çözme veya rapor oluşturma gibi görevleri bağımsız olarak tamamlar.</p>
<p><b>4</b></p>  <p><b>AJANİK AI</b> "Süreci tamamen yönet"</p>	<p><b>10. İş Akışı Otomasyonu</b> Birden fazla adımı birleştirerek uçtan uca otomatik süreçler oluşturur.</p> <p><b>11. Çoklu Ajan Orkestrasyonu</b> Birden fazla ajan birlikte çalışarak görev paylaşımı yapar ve çözümleri koordine eder.</p> <p><b>12. Yapay Zekâ Ürün Entegrasyonu</b> Yapay zekânın temel özellik olduğu ürünler geliştirilir.</p>



Yapay zekâyı doğru anlayın, doğru uygulayın ve rekabette öne geçin!



## 2.1. Yapay Zeka Nedir? (Sağlık Perspektifi)

Yapay zeka (YZ), verilerden öğrenerek tahmin, sınıflandırma ve öneri üreten sistemler bütünüdür. Ancak sağlık alanında bu tanım yeterli değildir.

**Sağlıkta YZ: Veriyi klinik anlamlı bilgiye dönüştüren sistemdir**

**Temel fark:**

- Veri → sayısal bilgi
- Bilgi → anlamlandırılmış veri
- Klinik bilgi → karar üretmeye uygun bilgi

YZ'nin görevi bu dönüşümü sağlamaktır.

## 2.2. Sağlıkta Yapay Zekanın Evrimi

Yapay zeka sağlıkta üç temel evrim aşamasından geçmiştir:

### 1 Kural Tabanlı Sistemler (Rule-Based)

- “Eğer X ise Y yap” mantığı
- Örnek: Ateş > 38 İSE → uyarı ver

☞ Basit

✗ Esnek değildir

### 2 Makine Öğrenmesi (Machine Learning)

- Veriden öğrenir
- Örüntü bulur

☞ Daha güçlü

✗ Açıklanabilirlik düşük

### 3 Derin Öğrenme (Deep Learning)

- Büyük veri ile çalışır
- Görüntü, ses, metin analiz eder

☞ Yüksek doğruluk

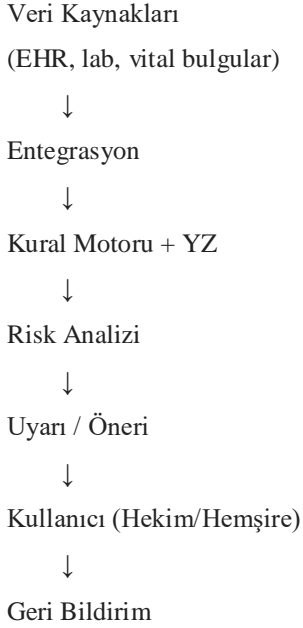
✗ “Black box” problemi

## 2.3. Klinik Karar Destek Sistemleri (CDSS) ve YZ

Klinik karar destek sistemleri (CDSS), sağlık profesyonellerine doğru zamanda doğru bilgiyi sunarak karar süreçlerini destekler.

**YZ ile güçlendirilmiş CDSS: Statik değil, öğrenen sistemdir**

### CDSS Temel Akışı



### Kritik nokta:

☞ Uyarı sayısı arttıkça güven azalır

☞ Doğru uyarı → güven oluşturur

Bu probleme : **Alert Fatigue (Uyarı Yorgunluğu)** denir.

## 2.4. Yapay Zekanın Klinik Kullanım Alanları

### 1. Erken Uyarı Sistemleri

- Sepsis riski
- Kardiyak arrest tahmini

### 2. Tanı Destek Sistemleri

- Radyoloji görüntü analizi
- Patoloji sınıflandırma

- 

### 3. Operasyonel Optimizasyon

- Yatak yönetimi
- Taburculuk planlama

### 4. Kişiselleştirilmiş Tıp

- Hasta bazlı tedavi önerileri

## 2.5. Dijital İkiz (Digital Twin) Kavramı

Dijital ikiz:

### DİJİTAL İKİZ

**Biyolojik Katman**  
Fizyolojik ölçümler, genetik veriler, biyokimyasal parametreler



**Davranışsal Katman**  
Uyku kalitesi, fiziksel aktivite, beslenme alışkanlıkları

**Çevresel Katman**  
Hava kalitesi, çevresel alerjenler, ev içi ortam faktörleri



## DİJİTAL İKİZ le çalışabilir misiniz ? -1

### 1. Fiziksel Varlığın Dijital Kopyası (Hasta Dijital İkizi)

- Sanal Anatomi ve Fizyoloji Hakimiyeti
- Veri Görselleştirme Okuryazarlığı
- Kestirimci Bakım (Predictive Care) Yetkinliği
- Multidisipliner Teknoloji İşbirliği
- Hibrit Muayene Becerisi

### 2. Canlı Veri Akışı (Sensör ve IoT Entegrasyonu)

- Biyosensör Yönetimi ve Kalibrasyonu
- Gerçek Zamanlı Veri Önceliği (Triage)
- Bağlamsal Veri Yorumlama
- Siber-Fiziksel Güvenlik Bilinci



## DİJİTAL İKİZ ile çalışabilir misiniz ? -2

### 3. Geleceği Simüle Etme Gücü (Klinik Karar Destek)

- Simülasyon Tasarımı ve Uygulama
- İlaç Dinamiği Modelleme
- Klinik Risk Tahminleme
- Bilişsel Esneklik

### 4. Yaşam Döngüsü Boyunca Takip (Kestirimci Hemşirelik)

- Boylamsal Veri Okuma
- Kestirimci Bakım Planlaması
- Dijital Arşiv ve Transfer Yönetimi
- Önleyici Sağlık Koçluğu

### 5. Karar Destek Mekanizması (Etik ve Klinik Liderlik)

- Algoritmik Eleştiri ve Denetim
- Etik Muhakeme ve Savunuculuk
- Kanıt Süzgeci ve Literatür Entegrasyonu
- Şeffaf Teknoloji İletişimi

Sizden beş yıl sonra dijital ikiz ile çalışabiliyor olmanız olacak

☞ Bu : Hastanın dijital ortamda simülasyon modelidir

#### Bu model:

- Klinik veriler
- Genetik bilgi
- Yaşam tarzı ile beslenir.

#### Kullanım:

- Tedavi simülasyonu
- Risk tahmini
- Kişiselleştirilmiş bakım

## 2.6. Yapay Zekanın Sınırlılıkları

YZ güçlüdür ama kusursuz değildir.

#### Temel riskler:

1. Veri Kalitesi Problemi :“Garbage in, garbage out”

2. Bias (Önyargı) :

- Eğitim verisi dengesizse
- Sonuçlar hatalı olur

**3. Açıklanabilirlik Sorunu:** “Neden bu sonucu verdi?” bilinmez

**4. Aşırı Güven:** Kullanıcılar sorgulamayı bırakabilir

## 2.7. Klinik Güvenlik Perspektifi

**Sağlıkta YZ sistemleri: Tıbbi cihaz gibi değerlendirilmelidir**

**Bu nedenle:**

- Validasyon yapılmalı
- Klinik testlerden geçmeli
- Sürekli izlenmeli

**Kritik ilke:** “Önce zarar verme” (Primum non nocere)

## 2.8. Yapay Zeka ve İnsan İş Birliği

**Sağlıkta en doğru model: Human + AI = Better Care**

**Rol dağılımı:**

İnsan	Yapay Zeka
Klinik karar	Veri analizi
Etik değerlendirme	Örüntü bulma
Deneyim	Hız

## 2.9. Gereksinim Analizine Etkisi

**YZ, gereksinim analizini dönüştürür:**

**Geleneksel:**

- Gözlem
- Görüşme

**YZ destekli:**

- Log analizi
- Veri madenciliği
- Risk tahmini

## Örnek:

**YZ şunu söyleyebilir:** “Gece vardiyasında ilaç hatası %35 artıyor”

## Bu:

- Gereksinim üretir
- Sistem tasarımını değiştirir

## 2.11. Kritik Mesaj

☞ Yapay zeka güçlüdür ama tek başına yeterli değildir

☞ En iyi sonuç: **insan + sistem iş birliği**

## BÖLÜM-3

# GEREK SINİM ANALİZİ: KLİNİK PROBLEMİ SİSTEME DÖNÜŞTÜRME SANATI

## İş /Gereksinim Analizi Nedir ?



**Teoriden Pratiğe: Klinik İhtiyaçları  
Dijital Çözümlere Dönüştürmek**

### 3.1. Gereksinim Analizi Nedir?

Gereksinim analizi klasik tanımıyla:

“Bir sistemin ne yapması gerektiğini tanımlama süreci”

Ancak sağlıkta bu tanım yetersizdir.

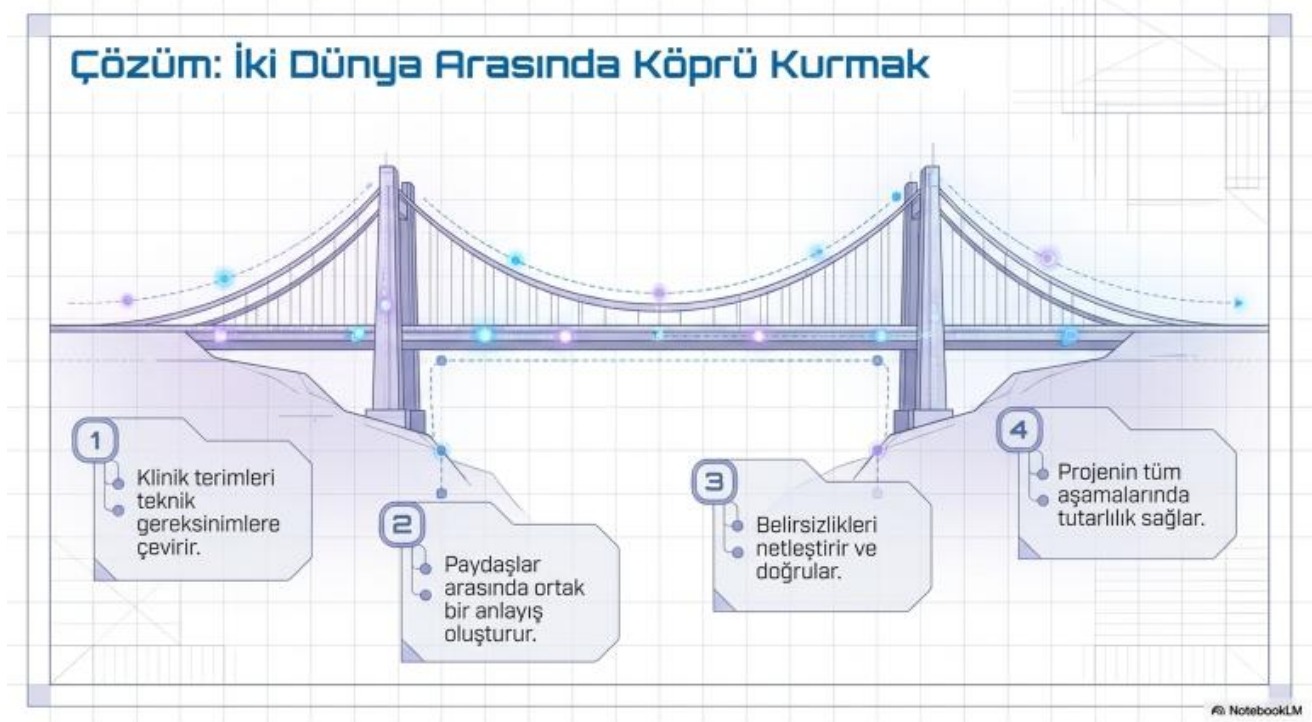
**Sağlıkta gerçek tanım:**

☞ Gereksinim analizi, klinik bir problemi güvenli ve ölçülebilir bir sisteme dönüştürme sürecidir.



## "Kayıp Tercüme" Problemi

Dijital projelerin %70'inden fazlasının başarısızlık sebebi teknik imkansızlıklar değil, **gereksinimlerin yanlış tanımlanmasıdır**. Sağlıkçıların dili "hasta bakımı, semptom, empati" odaklıyken; yazılımcıların dili "algoritma, veri tabanı, cache" odaklıdır. Bu iki dil arasındaki boşluğu dolduracak olan yetkinlik "Gereksinim Analizi"dir.



## 3.2. Neden Bu Kadar Kritik?

Sağlık projelerinde en büyük hata:

- ✘ Çözümle başlamak
- ☞ Problemlle başlamak

**Kritik kural:** "Eğer problemi yanlış tanımlarsan, en iyi sistem bile hatalıdır."

**Gerçek saha örneği:**

**Problem algısı:** "Hemşireler sisteme veri girmekte zorlanıyor"

**Gerçek problem:** "Veri girişi sırasında kritik kontroller yapılmıyor → hasta riski oluşuyor"

### 3.3. Gereksinim Türleri (Sağlık Özelinde)

Gereksinimler dört ana gruba ayrılır:

1 İş Gereksinimleri (Business Requirements) :Organizasyonun hedeflerini tanımlar

Örnek:

- Hasta güvenliğini artırmak
- İlaç hatalarını %30 azaltmak

2 Paydaş Gereksinimleri (Stakeholder Requirements): Kullanıcıların ihtiyaçları

Örnek:

- Hemşire hızlı işlem yapmalı
- Hekim kritik uyarıları görmeli

3 Fonksiyonel Gereksinimler (Functional): Sistem ne yapmalı?

Örnek: “Yanlış ilaç seçildiğinde sistem uyarı vermeli”

4 Non-Fonksiyonel Gereksinimler: Sistem nasıl olmalı?

Örnek:

- Performans
- Güvenlik
- Kullanılabilirlik

**SAĞLIK ANALİSTİ: BİR DÖKÜMANTASYONCU MU, YOKSA CAN KURTARAN MI?**  
Giriş Mesajı: Tıbbi hataları önleyen dijital bir güvenlik katmanı inşa ediyorsunuz.

**BİR ANALİSTİN KLAVYESİNDEN ÇIKAN HER KELİME, AMELİYATHANEDEKİ BİR NEŞTER KADAR KESKİN BİR ETKİYE SAHİP OLABİLİR.**

**1. KLASİK YANILGIYI YIKMAK**  
Çoğu organizasyonda analist, sadece teknik bir "tercüman" olarak görülür:  
Yanlış Algı: "Doktor ne istiyorsa onu yazılmıyaya iletirim."  
Gerçek Tehlike: Bu yaklaşım, doktorun (belki de o anki iş yüküyle fark etmediği) süreç hatalarını doğrudan sisteme kopyalar.

**2. GERÇEK ROL: KLİNİK RİSK FİLTRESİ**  
Analist, klinik iş akışını teknolojiyle süzgeçten geçiren bir **Sistem Tasarımcısıdır**:  
Doktorun talebindeki mantıksal boşlukları bulur.  
Sistemin kullanıcıyı (hemşireyi/doktoru) hataya zorlayıp zorlamadığını analiz eder.  
Yorgunluk, Karmaşa, Stres → Klinik süreçteki "insan faktörü" risklerini yazılım kurallarıyla minimize eder.

**3. VİZYONUMUZ**  
"HATALI BİR KOD SATRI DERLEME AŞAMASINDA VEYA TESTTE DÜZELTİLİR; ANCAK EKSİK VEYA HATALI BİR KLİNİK İK ANALİZ, HASTANINI YATAĞINA KADAR ULAŞAN SESSİZ BİR RİSKTİR."

### 3.4. Klinik Gereksinim Nasıl Yazılır?

En kritik beceri: **doğru yazım**

✗ **Kötü gereksinim:** “Sistem kullanıcı dostu olmalı”

☞ Ölçülemez

✓ **İyi gereksinim:** “Hemşire ilaç girişini 3 adımda tamamlayabilmelidir”

☞ Ölçülebilir ✓

**Altın kural:** Gereksinim = Net + Ölçülebilir + Test edilebilir

### 3.5. Klinik Senaryo → Gereksinim Dönüşümü

**Örnek: İlaç hatası**

**Durum:** Yanlış ilaç uygulanıyor

**Analiz:**

- Ne zaman oluyor? → Yoğun saatlerde
- Neden? → Kontrol mekanizması yok
- Risk? → Yüksek

**Gereksinim:** “Sistem, ilaç uygulaması öncesinde hasta–ilaç eşleşmesini doğrulamalıdır.”

### 3.6. Kullanıcı Öyküsü Yaklaşımı

**Geleneksel gereksinim yerine modern yaklaşım:**

**Kullanıcı Öyküsü:** “Bir [kullanıcı] olarak, [ihtiyaç], böylece [değer]”

**Örnek:**

“Bir hemşire olarak, yanlış ilaç vermemek için sistemin uyarı vermesini istiyorum.”

**Vaka Örneği:** Bir hemşire "Hasta verilerine hızlı ulaşmak istiyorum" dediğinde, yazılımcı arka planda veri tabanını optimize eder. Ancak hemşirenin asıl ihtiyacı, acil bir durumda hastanın alerji bilgisini ana ekranda kırmızı görmektir. İşte bu farkı yakalamak analizin özüdür.

**Avantaj:**

- Kullanıcı odaklı
- Daha anlaşılır
- Agile uyumlu

### 3.7. Kabul Kriterleri

Her gereksinim test edilebilir olmalıdır.

**Örnek:**

**Gereksinim:** Sistem yanlış ilaçta uyarı verir

**Kabul kriterleri:**

- Yanlış ilaç seçildiğinde uyarı çıkmalı
- Uyarı bypass edilememeli
- Doğru ilaçta uyarı çıkmamalı

### 3.8. Gereksinim Hataları (En Yaygın)

1. **Belirsizlik:** “Hızlı olmalı”
2. **Fazla genel ifade:** “Sistem iyi çalışmalı”
3. **Klinik bağlam eksikliği:** Risk tanımlanmamış
4. **Kullanıcı yok sayılması**

### 3.9. Gereksinim Toplama Teknikleri

1. **Gözlem (Shadowing):** Gerçek süreç görülür
2. **Mülakat:** Derin bilgi alınır
3. **Workshop:** Paydaşlar birlikte çalışır
4. **Doküman Analizi:** Mevcut sistem incelenir
5. **Veri Analizi (YZ destekli):** Gerçek hatalar ortaya çıkar

### 3.10. Gereksinim → Süreç → Sistem Zinciri

**Bu zincir kırılırsa proje başarısız olur:** Gereksinim → Süreç → Tasarım → Sistem → Kullanım

**Kritik gerçek:** Gereksinim hatası → sistem hatası → hasta riski

### 3.11. Klinik Önceliklendirme

Tüm gereksinimler eşit değildir.

**Öncelik kriterleri:**

- Hasta riski
- Sıklık
- Etki

**Örnek:**

Gereksinim	Öncelik
İlaç kontrolü	<input type="checkbox"/> Çok yüksek
Rapor tasarımı	<input type="checkbox"/> Orta

### 3.12. Yapay Zeka ile Gereksinim Üretimi

**YZ şu sorulara cevap verir:**

- En çok hata nerede?
- Hangi süreç riskli?
- Ne zaman problem artıyor?

**Örnek çıktı:** “Gece vardiyasında hata oranı artıyor”

**Gereksinim:** Gece vardiyası için ek kontrol sistemi

### 3.14. Kritik Mesaj

☞ Gereksinim analizi = teknik iş değil

☞ Bu bir **klirik güvenlik disiplini**dir



# BÖLÜM-4

## GEREKİNİM ve TASARIM

### EN ÇOK YAPILAN HATA

#### Gereksinim ve Tasarım Arasındaki Fark Nedir ?

- Gereksinim ve tasarım süreçleri birbirine çok yakın görünse de, iş analizinde biri "**Problem/İhtiyaç**" alanına, diğeri "**Çözüm**" alanına odaklanır.

- **Gereksinim:** Klinik bir ihtiyacı veya kuralı tarif eder (Sözleşme gibidir).
- **Tasarım:** O kuralın teknik ve görsel çözümünü belirler (Mavi kopya/Proje çizimi gibidir).

Gereksinim vs. Tasarım Karşılaştırması görsel koy

#### 4.1. Temel Ayrım (Net ve Tartışmasız)

Bu iki kavram sürekli karıştırılır:

Kavram	Anlam
Gereksinim	Sistem ne yapmalı?
Tasarım	Sistem bunu nasıl yapacak?

**Altın kural:**

☞ Analiz aşamasında "nasıl" sorusu sorulmaz

☞ Sadece "ne" sorusu sorulur

## Gereksinim ve Tasarım Arasındaki Fark Nedir ?

Özellik	Gereksinim (Requirement)	Tasarım (Design)
Temel Soru	Ne? (Sistem ne yapmalı?)	Nasıl? (Sistem bunu nasıl yapacak?)
Odak Noktası	İş ihtiyacı, problem ve kullanıcı beklentisi.	Teknik çözüm, mimari ve kullanıcı arayüzü.
Sorumluluk	Analist, paydaşların neye ihtiyacı olduğunu belirler.	Analist ve teknik ekip, ihtiyacın nasıl karşılanacağını kurgular.
Çıktı Tipi	İş kuralları, kullanıcı hikayeleri, fonksiyonel listeler.	Ekran tasarımları (prototipler), veri modelleri, sistem mimarisi.
Hedef Kitle	İş birimi, yöneticiler ve son kullanıcılar.	Yazılım geliştiriciler, veri tabanı uzmanları ve grafik tasarımcılar.
Örnek (Sağlık)	"Hemşire, hastanın yaşamsal bulgularını sisteme kaydedebilmelidir."	"Ateş değeri için bir metin kutusu olacak, değer 38°C üzerindeyse sayı kırmızı görünecek."

## Gereksinim ve Tasarım Arasındaki Fark Nedir ?

### • Örnek 1: Akıllı İlaç Yönetim Sistemi

Özellik	Gereksinim (Ne?)	Tasarım (Nasıl?)
Klinik Senaryo	Yanlış ilaç uygulama hatasını önlemek.	Karekod destekli doğrulama arayüzü.
Odak Noktası	Hemşirenin ilacı hastaya vermeden önce sistemin "doğru hasta, doğru ilaç" kontrolü yapması ihtiyacı.	İlaç arabasına entegre bir el terminali mimarisi ve okutma işlemi sonrası ekranda çıkacak onay animasyonu.
Örnek Cümle	"Sistem, ilaç barkodu ile hasta bilekliği eşleşmediğinde işlem yapılmasını engellemelidir."	"Ekranda 400x400 piksel boyutunda kırmızı bir 'X' ikonu çıkmalı ve sesli uyarı (0.5 saniye) vermelidir."

## Gereksinim ve Tasarım Arasındaki Fark Nedir ?

### Örnek 2: Tele-Tıp (Uzaktan Muayene) Uygulaması

Özellik	Gereksinim (Ne?)	Tasarım (Nasıl?)
Klinik Senaryo	Hastanın evden doktorla görüşebilmesi.	Görüntülü görüşme platformu ve veri akışı.
Odak Noktası	Görüşmenin kesintisiz olması ve hastanın şikayetlerini yükleyebilmesi beklentisi.	Görüntü aktarımı için WebRTC protokolünün kullanılması ve 'dosya ekle' butonunun ana ekrana yerleşimi.
Örnek Cümle	"Hasta, geçmiş tahlil sonuçlarını doktorla görüşme sırasında paylaşabilmelidir."	"Sohbet penceresinin yanında bir 'Ataş' ikonu bulunmalı; bu ikon tıklandığında telefonun galerisini açmalıdır."

## Gereksinim ve Tasarım Arasındaki Fark Nedir ?

### • Örnek 4: Bası Yarası (Dekübütis) Risk Değerlendirmesi

Özellik	Gereksinim (Requirement)	Tasarım (Design)
Temel Soru	Ne?: Sistem riskli hastayı tespit etmeli.	Nasıl?: Braden skalası puanlaması ve uyarı mekanizması.
Odak Noktası	Hemşirenin hastadaki bası yarası riskini standart bir ölçekle puanlaması ihtiyacı.	Puanlama ekranının yerleşimi, toplam puanın otomatik hesaplanma algoritması.
Sorumluluk	Analist, hemşirelerin Braden skalasını hangi sıklıkla doldurması gerektiğini belirler.	Teknik ekip, puan 12'nin altına düştüğünde sistemin hangi birimlere bildirim göndereceğini kurgular.
Örnek Cümle	"Sistem, yüksek riskli (puan <12) hastalar için hemşireye otomatik olarak 'Pozisyon Verme Planı' oluşturmalıdır."	"Riskli puan oluştuğunda ekranın sağında 'Pozisyon Hatırlatıcı' widget'ı aktifleşmeli ve her 2 saatte bir yanıp sönmelidir."

## 4.2. Neden Bu Kadar Kritik?

### Çünkü bu hata:

- ✗ Yanlış sistem
- ✗ Kullanıcı memnuniyetsizliği
- ✗ Klinik risk üretir.

### Gerçek saha hatası:

**Analist sorar:** “Nasıl bir sistem istiyorsunuz?”

**Kullanıcı der:** “Buton sağda olsun, mavi olsun”

☞ Bu **tasarımdır**, gereksinim değil.

## 4.3. Klinik Örnek (Çok Kritik)

✗ **Yanlış (tasarım odaklı):** “İlaç ekranında kırmızı buton olmalı”

✓ **Doğru (gereksinim):** “Yanlış ilaç seçildiğinde kullanıcı uyarılmalıdır”

### Fark:

- İlki çözümü dayatır ✗
- İkincisi problemi tanımlar □

## 4.4. “Çözümle Başlama” Hatası

**Sağlık projelerinde en büyük hata: Problemi anlamadan çözüm üretmek**

### Örnek:

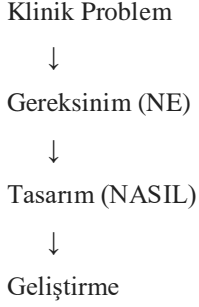
#### Problem anlaşılmadan:

- Mobil uygulama yapılır
- Dashboard yapılır

**Ama kimse şunu sormaz:**“Gerçek sorun ne?”

## 4.5. Gereksinimden Tasarıma Geçiş

### Doğru süreç:



### Kritik nokta:

☞ Tasarım, gereksinimden sonra gelir

☞ Önce değil

## 4.6. Klinik Senaryo ile Açıklama

**Durum:** Hastanede ilaç hataları artıyor

**✗ Hatalı yaklaşım:** “Barkod sistemi kuralım”

☞ Çözüm varsayımı

☑ **Doğru yaklaşım:**

1. Problem analizi yapılır
2. Süreç incelenir
3. Gereksinim yazılır

**Gereksinim - Örnek:** “İlaç uygulaması öncesinde doğrulama yapılmalıdır”

**Tasarım seçenekleri:**

- Barkod ✓
- **RFID** ✓
- Manuel çift kontrol ✓

☞ Görüldüğü gibi: **1 gereksinim → birçok tasarım**

## 4.7. Analistin En Büyük Tuzağı

Analist çoğu zaman: ☞ **Erken çözüm üretir**

**Neden?**

- Teknik bilgi fazla
- Kullanıcı baskısı
- “Hızlı çözüm” beklentisi

**Sonuç:**

- ✗ Yanlış ürün
- ✗ Tekrar iş (rework)
- ✗ Proje gecikmesi

## 4.8. Gereksinim Kalitesini Test Etme

**Bir gereksinimi test etmek için şu soruyu sor: “Bu bir çözüm mü, yoksa problem tanımı mı?”**

**Örnek:**

İfade	Tür
Barkod sistemi kurulmalı	✗ Tasarım
İlaç doğrulama yapılmalı	☐ Gereksinim

## 4.9. Klinik Risk Perspektifi

**Yanlış ayırım şu riski doğurur:**

- ☞ Sistem doğru çalışır
- ☞ Ama yanlış şeyi yapar

**Bu en tehlikeli durumdur.**

## 4.10. Gereksinim → Tasarım İzlenebilirliği (Traceability)

**Profesyonel projelerde:** Her tasarım kararı bir gereksinime bağlı olmalıdır

## Örnek:

Gereksinim	Tasarım
İlaç doğrulama	Barkod sistemi

### Bu neden önemli?

- Denetlenebilirlik
- Klinik güvenlik
- Regülasyon uyumu

## 4.11. Sağlıkta Özel Durum

### Sağlıkta tasarım:

- ☞ Sadece lüks/ tercih değil
- ☞ **Hasta güvenliği aracıdır**

### Örnek:

- Buton rengi → hata riskini etkiler
- Uyarı tasarımı → karar kalitesini etkiler

## 4.12. Yapay Zeka Perspektifi

**YZ de aynı hataya düşebilir:** Yanlış problem → yanlış model

### Örnek:

- Model: hızlı veri girişi optimize eder
- Ama: hata riskini artırır

## 4.13. Kritik Mesaj

- ☞ **Problemi çöz, çözümü değil**
- ☞ Gereksinim doğruysa, tasarım seçenekleri çoğalır

## BÖLÜM-5

# TOGA: TASARIM ODAKLI GEREKSİNİM ANALİZİ (İNSAN MERKEZLİ YAKLAŞIM)

### 5.1. TOGA Nedir?

## 1. Tasarım Odaklı Gereksinim Analizi Nedir

Tasarım odaklı düşünme prensiplerini gereksinim toplama ve tanımlama sürecine uygulayan, insan merkezli bir yaklaşımdır.

**Amacı:** sadece yazılım veya ürünün "ne yapması gerektiğini" (özellikler) değil, aynı zamanda "neden yapması gerektiğini" (temel sorunlar, ihtiyaçlar) ve bu sorunları kullanıcı için "nasıl en iyi çözeceğini" (deneyim) anlamaktır.

Geleneksel "isteğe bağlı" yaklaşımdan farklı olarak, **empati kurmaya, problemleri derinlemesine anlamaya ve yinelemeli olarak çözüm denemeye** odaklanır.

Bu yaklaşım, geliştirilen ürünlerin veya sistemlerin, son kullanıcıların gerçek dünyadaki ihtiyaçlarını ve zorluklarını daha iyi karşılamasını sağlar.

**TOGA (Tasarım Odaklı Gereksinim Analizi):** Kullanıcıyı merkeze alarak gereksinim üretme yaklaşımdır

**Bu model, klasik analizden farklı olarak:**

- Sadece "ne gerekli?" sorusunu sormaz
- "kullanıcı bunu nasıl deneyimliyor?" sorusunu da sorar

**Kritik fark:**

Klasik Analiz	TOGA
Süreç odaklı	İnsan odaklı
Sistem bakışı	Deneyim bakışı
Teknik yaklaşım	Empati yaklaşımı

## 5.2. Neden TOGA Sağlıkta Kritik?

### Tasarım Odaklı Gereksinim Analizinin Rolü ve Temeli: Tasarım Odaklı Düşünme

#### Gereksinim Analizindeki Rolü ve Önemi:

- TOGA, gereksinim toplama sürecini statik bir belge oluşturma aşamasından, dinamik bir **problem çözme ve yenilikçilik sürecine** dönüştürür.
- Projenin en başında yanlış anlaşılması, eksiklikleri ve varsayımları ortadan kaldırarak, ilerleyen aşamalarda ortaya çıkacak maliyetli değişikliklerin ve yeniden işlemlerin önüne geçer.
- Tüm paydaşların (kullanıcılar, geliştiriciler, iş analistleri, yöneticiler) **ortak bir anlayış ve vizyon** etrafında birleşmesini sağlar.

#### Sağlık sistemleri:

- Karmaşık
- Çok paydaşlı
- Yüksek riskli

**En önemli gerçek:** Sağlık hataları çoğunlukla **kötü tasarlanmış sistemlerden** kaynaklanır

**Bu nedenle:** TOGA = **Hata önleyici analiz yaklaşımı**

## 5.3. TOGA'nın 5 Aşaması

TOGA, 5 temel adımdan oluşur:

**1. Empati :** Kullanıcıyı anlamak

**Nasıl yapılır?**

- Gözlem (shadowing)
- Mülakat
- Günlük iş akışını izleme

**Amaç:** Kullanıcının yaşadığı gerçek problemi görmek

**Klinik örnek:**

**Hemşire:**

- 10 hastaya bakıyor
- Sürekli bölünüyor
- Sisteme veri girişi zor

☞ Problem: sistem değil, **iş yükü + süreç tasarımı**

## 2. Tanımlama

Problemi netleştirme

**Yanlış:** “Sistem kötü”

**Doğru:** “Yoğun bakımda ilaç uygulama sırasında doğrulama yapılmıyor”

**Kritik çıktı:** Problem cümlesi

## 3. Fikir Üretme

Çözüm alternatifleri oluşturma

### Kurallar:

- Eleştiri yok
- Çok seçenek üret
- Yaratıcı düşün

### Örnek çözümler:

- Barkod sistemi
- Sesli uyarı
- AI destekli kontrol
- Çift hemşire onayı

☞ Ama dikkat: Bu aşama hâlâ **tasarım değil, keşif aşamasıdır**

## 4. Prototip

Çözümü somutlaştırma

### Örnek:

- Wireframe
- Mockup
- Basit demo

**Amaç:** Kullanıcıya göstermek

## 5. Test

Gerçek kullanıcı ile doğrulama

### Sorular:

- Kullanıcı anlayabiliyor mu?
- Hata yapıyor mu?
- Süreç hızlandı mı?

**Kritik:** Test edilmemiş sistem = risk

## 5.4. TOGA Süreci (Bütünsel Akış)

Empati → Tanımlama → Fikir → Prototip → Test

## 2. TOGA ile Geleneksel Yaklaşım Karşılaştırması

### Geleneksel Gereksinim Toplama

- Genellikle sadece **"Ne istendiği?"** sorusuna odaklanır.
- Belirli özellikler, işlevsellik listeleri ve doğrudan talepler üzerine kuruludur.
- Problemin yüzeyine bakar, istekleri olduğu gibi kaydeder.
- **Örnek:** "Kullanıcılar sisteme giriş yapabilmeli."

### Tasarım Odaklı Gereksinim Analizi

- **"Neden bu ihtiyacın olduğu?"** (Kullanıcının gerçek sorunu, motivasyonu) ve **"Nasıl en iyi çözülebileceği?"** (En iyi kullanıcı deneyimi, inovatif yaklaşımlar) sorularını merkeze alır.
- Problemin kökenine iner, kullanıcıların bağlamını, davranışlarını ve duygularını anlamaya çalışır.
- **Örnek:** "Kullanıcılar neden sisteme giriş yapmakta zorlanıyor? Güvenli ve kolay bir deneyimle hangi engelleri aşmak istiyorlar?"

## 5.5. Klinik Senaryo ile TOGA

**Problem:** İlaç hataları artıyor

### 1. Empati:

- Hemşire gözlemlendi
- Süreç karmaşık

**2. Tanımlama:** "İlaç doğrulama süreci yetersiz"

### 3. Fikir:

- Barkod
- AI kontrol
- Uyarı sistemi

**4. Prototip:** Basit ekran tasarımı

**5. Test:** Hemşire ile test edildi

Sonuç:

- ✓ Hata azaldı
- ✓ Süreç hızlandı

## 5.6. TOGA ve Gereksinim Analizi İlişkisi

### 3. Tasarım Odaklı Gereksinim Analizinin Amacı

#### • Kullanıcının Temel Sorununu ve Bağlamını Anlama:

TOGA'nın ilk ve en kritik amacı, yüzeydeki isteklerin ötesine geçerek kullanıcının **gerçekte neyle mücadele ettiğini** ve bu mücadelenin **hangi koşullar altında (bağlam)** gerçekleştiğini anlamaktır.

- Bu, sadece "ne istediklerini" sormak yerine, "neden istediklerini" ve "bu isteğin onların hayatında neyi değiştireceğini" araştırmayı içerir.
- Empati kurma, gözlem yapma, kullanıcı görüşmeleri gibi yöntemlerle kullanıcının dünyasına girmek, problemin kök nedenlerini ve duygusal boyutlarını keşfetmeyi sağlar.

**Neden Önemli?** Bir problemi doğru tanımlamak, doğru çözümü bulmanın ilk adımıdır. Yanlış problemi çözmek, kaynak israfına ve mutsuz kullanıcılara yol açar.

**TOGA:** Gereksinim üretim yöntemidir

**Süreç:** Empati → Problem → Gereksinim → Tasarım

## 5.7. En Büyük Hata

**TOGA'da yapılan en büyük hata:**

✗ Empatiyi atlamak

**Sonuç:**

- Kullanıcı anlaşılmaz
- Sistem kullanılmaz
- Proje başarısız olur

## 5.8. Sağlıkta TOGA'nın Gücü

**TOGA sayesinde:**

- ✓ Kullanıcı hatası azalır
- ✓ Sistem kullanımı artar
- ✓ Klinik güvenlik yükselir

## 5.9. Yapay Zeka ile TOGA

YZ, TOGA'yı güçlendirir:

**Empati:**

- Log analizi
- Davranış verisi

**Tanımlama:** Risk analizi

**Test:** Simülasyon

## 5.10. TOGA vs Agile

**TOGA ve Agile birlikte çalışır:**

TOGA	Agile
Problem bulur	Çözüm üretir
İnsan odaklı	Ürün odaklı

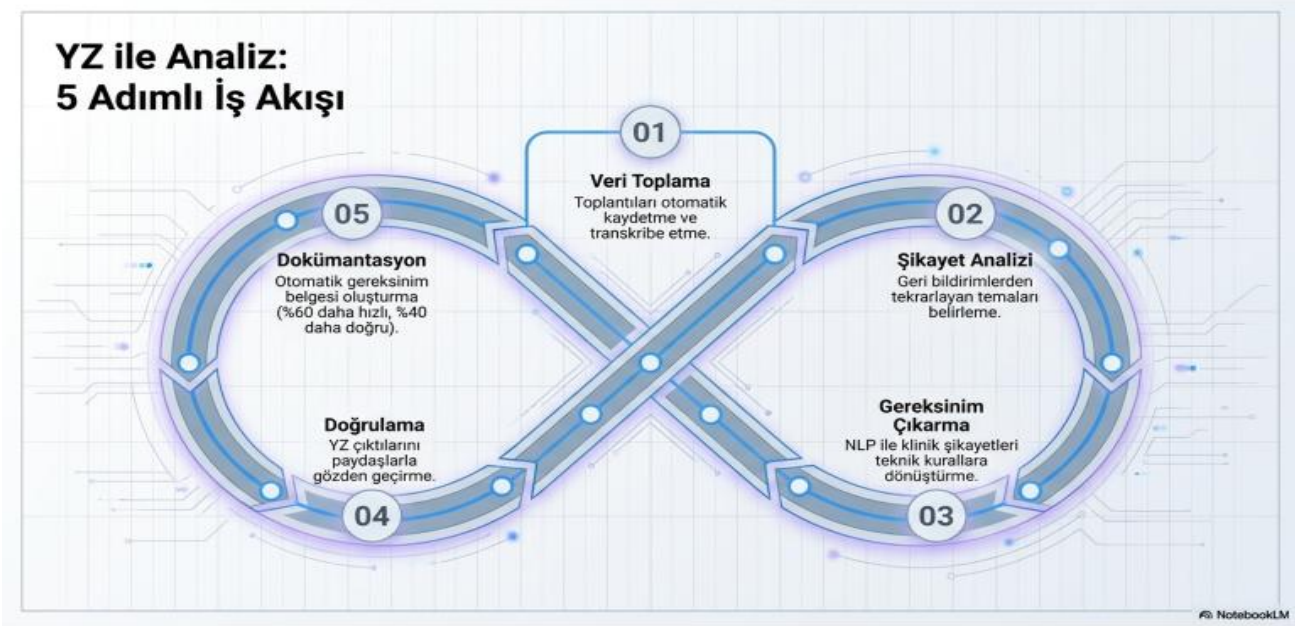
## 5.12. Kritik Mesaj

☞ **Kullanıcıyı anlamadan sistem tasarlanmaz**

☞ Empati = hasta güvenliği

## BÖLÜM-6

# VERİ TOPLAMA VE KAYNAKLAR: GEREKSİNİM ANALİZİNİN TEMELİ



### 6.1. Neden Veri Toplama Kritik?

Gereksinim analizi varsayımla değil, veriyle yapılır.

**En büyük hata:**

✗ “Bence problem bu”

✓ “Veri gösteriyor ki problem bu”

**Kritik ilke:** Veri yoksa analiz yoktur

### 6.2. Sağlıkta Veri Türleri

Sağlık sistemleri çok farklı veri türleri içerir:

#### 1. Klinik Veriler

- Vital bulgular
- Laboratuvar sonuçları
- Tanılar

## 2. Operasyonel Veriler

- Hasta akışı
- Yatak doluluk oranı
- Bekleme süreleri

## 3. Kullanıcı Davranış Verileri

- Sistem logları
- Tıklama verileri
- Kullanım süreleri

## 4. Güvenlik Verileri

- Hata kayıtları
- Olay bildirimleri
- Near-miss kayıtları

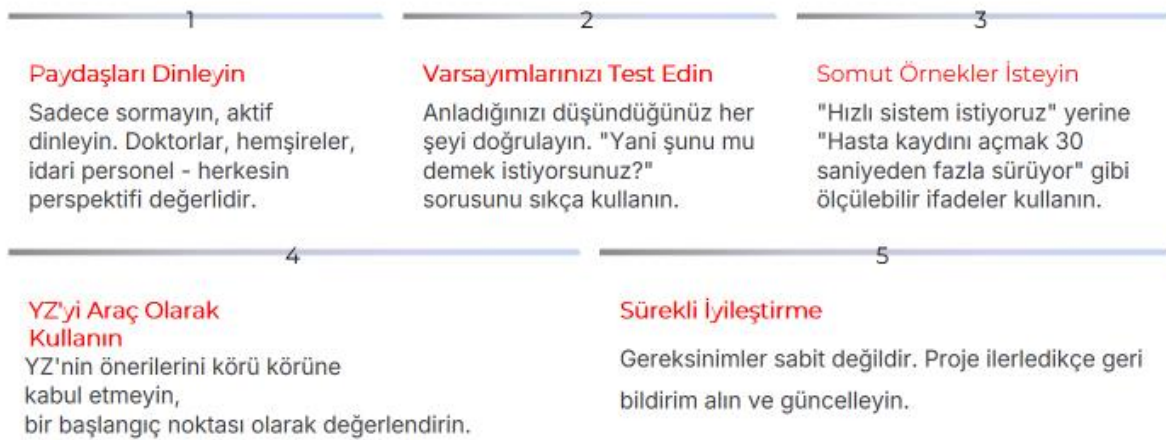
### 🔑 En kritik veri:

### ⚠ Hata verisi

Çünkü gereksinim çoğunlukla buradan çıkar.

## 6.3. Veri Kaynakları

## Başarılı Gereksinim Analizi İçin Altın Kurallar



## Hemşireler İçin Veri Kaynağı Taksonomisi



© NotebookLM

### 1 Gözlem (Shadowing) : Kullanıcıyı izlemek

#### Nasıl yapılır?

- Hemşire yanında dur
- Süreci baştan sona izle
- Not al

#### Avantaj:

✓ Gerçek davranış görülür

#### Dezavantaj:

✗ Zaman alır

### 2 Mülakat (Interview): Kullanıcıya sormak

#### Sorulacak doğru sorular:

- En zorlandığın süreç ne?
- En çok hata nerede oluyor?
- Sistem seni nerede yavaşlatıyor?

#### Kritik hata:

✗ "Ne istiyorsun?" diye sormak

☞ "Ne problem yaşıyorsun?" diye sormak

**3 Workshop:** Tüm paydaşları bir araya getirmek

**Katılımcılar:**

- Hemşire
- Hekim
- **IT**
- Yönetim

**Amaç:** Ortak problem tanımını oluşturmak

**4 Doküman Analizi:** Mevcut sistemleri incelemek

**Kaynaklar:**

- Prosedürler
- Kılavuzlar
- Eski gereksinim dokümanları

**Risk:** ✗ Kağıt üstü süreç ≠ gerçek süreç

**5 Sistem Logları (EN GÜÇLÜ KAYNAK):** Gerçek davranış verisi

**Örnek:**

- Hangi ekran ne kadar kullanılıyor?
- Hangi işlem yarım kalıyor?
- Hata nerede oluşuyor?

**Kritik içgörü:** Kullanıcı ne dediği değil, ne yaptığı önemlidir

**6 Olay Bildirim Sistemleri:** Hasta güvenliği verisi

**İçerik:**

- İlaç hataları
- Yanlış hasta
- Gecikmeler

**Altın veri:** Near-miss (olay olmadan yakalanan hatalar)

## Gereksinim Analizinde Hemşire İçin Veri Kaynakları

Veri Kaynağı Kategorisi	Yöntem Türü	Toplanacak Ham Veri (Ne?)	Hemşire Neden Bu Veriyi Toplar?	YZ/Dijital Destek Aracı
1. Gözlem (Davranışsal)	Gölge Takibi (Shadowing)	Hemşirelerin <b>Gerçekte Ne Yaptığı</b> (Sistem yavaşladığında el ile not alma, selobant kullanma, kısa yollar)	Kullanıcının size <b>anlattığı</b> ile <b>yaptığı</b> arasındaki farkı (Gizli Gereksinimi) tespit etmek.	<b>Kamera/Video Analizi</b> (Süreç Madenciliği yazılımları, ancak KVKK uyarısı gereklidir)
2. Eser Analizi (Artifacts)	Doküman İncelemesi	Post-it'ler, elle tutulan "kopya kağıtları", buruşuk hasta notları, elle tutulan kayıt defterleri	Yazılımın yetersiz kaldığı ve kullanıcıların kendi <b>"yamalarını"</b> yaptığı noktaları bulmak	<b>Claude/ChatGPT</b> : Ham metinleri (fotoğraflanmış notları) girip "Buradaki 3 ana sorun nedir?" diye sordurmak.
3. Veri Madenciliği (Loglar)	Sistem Kayıt Analizi (Audit Logs)	Kullanıcının bir ekranda <b>kaç saniye kaldığı</b> , hangi butona <b>kaç kere tıkladığı</b> , hataların sıklığı	İnsanların <b>subjektif</b> beyanları (Çok yoğunuz) ile sistemdeki <b>objektif</b> gerçeği (Sistem Bekleme Süresi) karşılaştırmak	<b>Gelişmiş LLM'ler (Gemini/GPT-4o Veri Analizi)</b> : Log verisini analiz edip otomasyon gereksinimlerini belirlemek
4. Sözlü/Bağlamsal Sorgulama	Mülakat / Bağlamsal Sorgulama	<b>Kullanıcı Hikayeleri (User Stories)</b> , istekler ve duygusal yükler (Pain Points), iş akışlarının sözel anlatımı	<b>"Neden Yaptın?"</b> diye suçlamadan, sistemin neden işe yaramadığını dürüstçe öğrenmek	<b>Otter.ai / tldv.io</b> : Toplantı sesini metne döküp anında <b>Önemli Maddeleri/Aksiyonları</b> özetlemek
5. Kanıta Dayalı Literatür	YZ Destekli Literatür Taraması	Bir klinik sürecin uluslararası kabul görmüş <b>"Gold Standard"</b> veya bilimsel dayanağı olan makaleler	Çözümün "bizim hastanedeki kural" yerine, <b>kanıta dayalı</b> (Evidence-Based) olmasını sağlamak	<b>Perplexity.ai / Consensus</b> : Sorulara kaynakçalı, bilimsel makale özetleriyle cevap almak

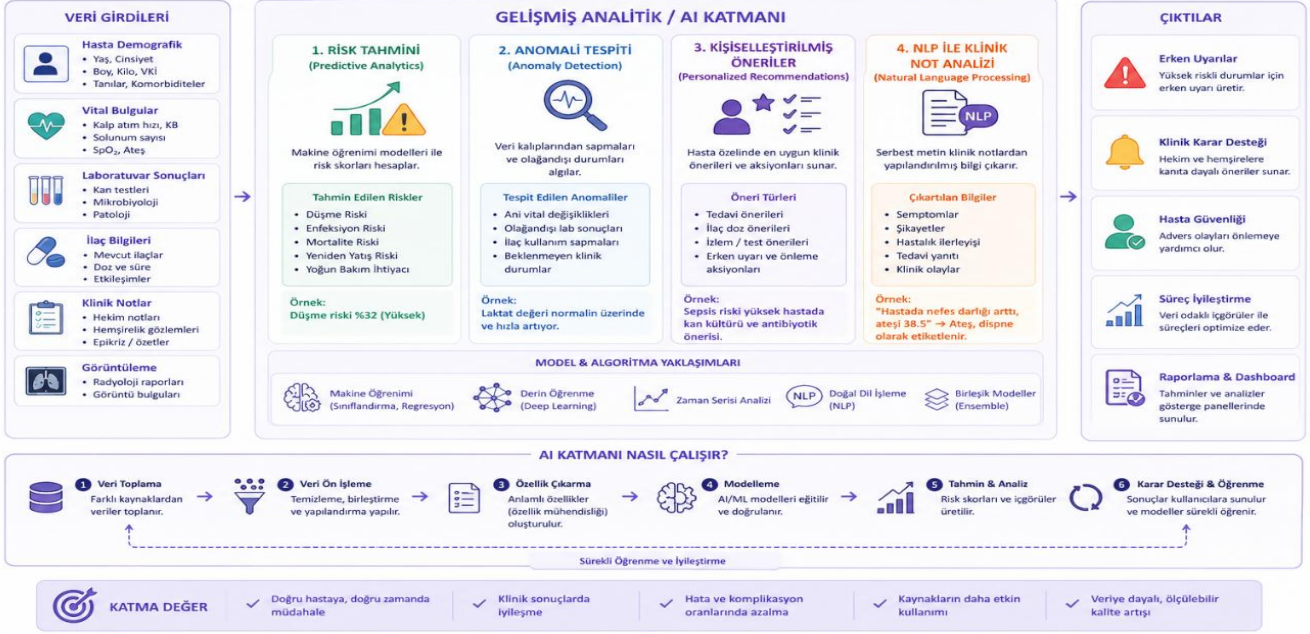
### 6.4. Veri Toplama Hataları

- ✘ 1. Tek kaynağa güvenmek: Sadece mülakat yapmak
- ✘ 2. Kullanıcıya inanmak (tamamen): Algı ≠ gerçek
- ✘ 3. Eski veriyi kullanmak: Süreç değişmiş olabilir
- ✘ 4. Veri temizliği yapmamak

## 6.5. Veri -Çoklu Doğrulama

### 2.3. Gelişmiş Analitik / AI Katmanı (Opsiyonel ama güçlü)

Klinik verilerden anlamlı öngörüler çıkarır, riskleri tahmin eder, anormallikleri tespit eder ve kişiselleştirilmiş öneriler sunar.



**En doğru yaklaşım: Birden fazla veri kaynağını birleştirmek**

**Örnek:**

- Mülakat → "Sistem yavaş"
- Log → işlem süresi normal
- Gözlem → kullanıcı yanlış akış izliyor

☞ Gerçek problem: **UX tasarımı kötü**

## 6.6. Yapay Zeka ile Veri Analizi

**YZ burada devreye girer:**

**Kullanım alanları:**

- Hata örüntüsü bulma
- Risk tahmini
- Anomali tespiti

**Örnek:**

**YZ analizi sonucu:** "Gece 02:00–04:00 arası hata %40 artıyor"

→ **Bu bir gereksinim üretir:**

- Gece vardiyası için destek sistemi

## 6.7. Veri → İlgörü → Gereksinim

**Bu dönüşüm kritik:**

**Adımlar:**

Veri  
↓  
Analiz  
↓  
İlgörü  
↓  
Gereksinim

**Örnek:**

- Veri: İlaç hatası kayıtları
- İlgörü: Yoğun saatlerde artıyor
- Gereksinim: Yoğunluk bazlı uyarı sistemi

## 6.8. Klinik Veri Güvenliği

**Sağlık verisi: En hassas veri türlerinden biridir**

**Gereklilikler:**

- KVKK uyumu
- Erişim kontrolü
- Anonimleştirme

**Kritik:** Analiz yapılırken bile veri korunmalıdır

## 6.9. Veri Kalitesi (Çok Kritik)

**Problem:**

- Eksik veri
- Yanlış veri
- Tutarsız veri

**Sonuç:** Yanlış analiz

**Kural:** “Garbage in → garbage out”

## 6.10. Kritik Mesaj

☞ Gözlemlen, doğrula, analiz et

☞ Veri olmadan karar verme

## BÖLÜM-7

# SÜREÇ ANALİZİ: SAĞLIKTA GERÇEK AKIŞI ANLAMAK

### 7.1. Süreç Analizi Nedir?

**Süreç analizi:** Bir işin baştan sona nasıl gerçekleştiğini anlamaktır

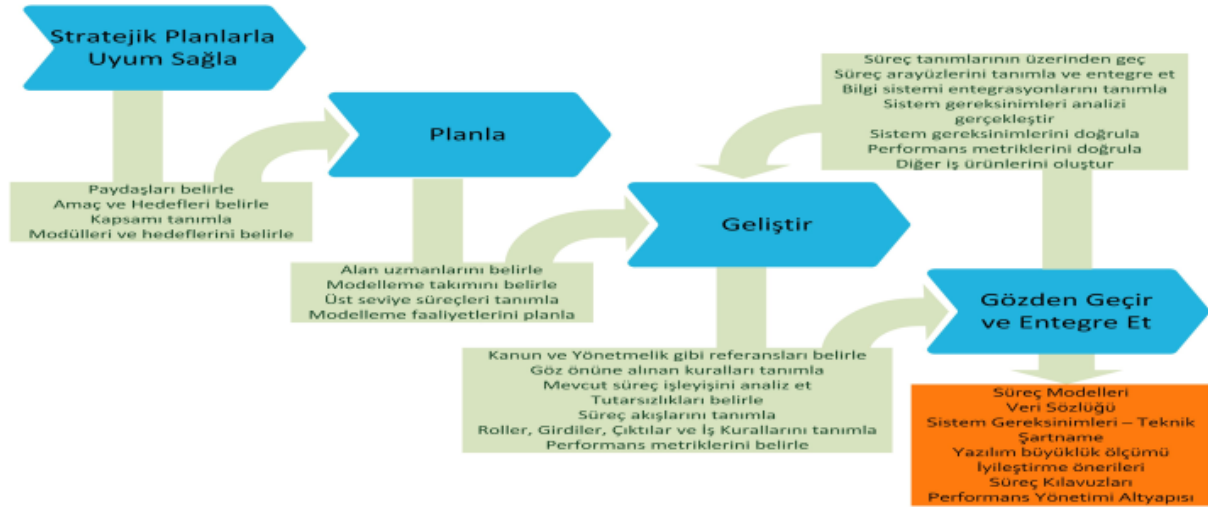
Sağlıkta bu şu anlama gelir:

- Hasta nasıl kabul edilir?
- İlaç nasıl uygulanır?
- Taburculuk nasıl yapılır?

### Süreç Analizi ve İyileştirme Teknikleri



Sağlık hizmetlerinde kalite ve verimlilik artırmanın modern yöntemleri: **AS-IS/TO-BE** analizi, süreç haritalama ve kök neden analizi teknikleri ile yapay zeka destekli uygulamalar.



**Kritik gerçek:** Sistemler değil, süreçler hata üretir

## 7.2. Neden Süreç Analizi Şart?

### Çünkü:

✗ Gereksinim → varsayımla yazılırsa

✓ Süreç → gerçek gözle görülür

**En büyük hata:** ☞ Süreci anlamadan sistem tasarlamak

## 7.3. Sağlıkta Süreçlerin Özelliği

### Sağlık süreçleri:

- Çok adımlı
- Çok paydaşlı
- Dinamik
- Kesintiye açık

### Örnek: İlaç uygulama süreci

- Hekim order girer
- Hemşire ilacı hazırlar
- Doğrulama yapılır
- Uygulama yapılır
- Kayıt girilir

☞ Bu zincirde **her adım risk noktasıdır**

## 7.4. AS-IS (Mevcut Durum Analizi)

### AS-IS, TO-BE ve Gap Analizi

Süreç iyileştirmenin temel yapı taşlarını oluşturan bu üç kavram, mevcut durumdan ideal duruma geçişi planlamak için sistematik bir çerçeve sunar.

#### AS-IS (Mevcut Durum)

Güncel durumun fotoğrafı. Sorunların, verimsizliklerin ve iyileştirilmesi gereken alanların açıkça görüldüğü, objektif bir değerlendirme noktası. Gerçeği olduğu gibi kabul etmek, değişimin ilk adımıdır.

#### TO-BE (Hedef Durum)

Vizyoner hedef. İdeal çalışma şeklinin, optimize edilmiş süreçlerin ve istenen sonuçların net bir tanımı. Ulaşılabilir ama aynı zamanda ilham verici bir gelecek projeksiyonu.

#### GAP (Fark)

İki durum arasındaki mesafe. Kapatılması gereken boşluk, üstesinden gelinmesi gereken engeller ve gerekli kaynakların belirlenmesi için kritik analiz alanı. Eylem planının temelini oluşturur.

AS-IS: ☞ “Şu an ne oluyor?”

**Amaç:**

- Gerçek süreci görmek
- Problemi ortaya çıkarmak

**Nasıl yapılır?**

- Gözlem
- Log analizi
- Süreç çizimi

**⚠ Kritik hata:**

✗ “Olması gereken süreci çizmek”

✓ “Gerçekte olanı çizmek”

## 7.5. TO-BE (Hedef Süreç)

TO-BE: ☞ “Nasıl olmalı?”

**Amaç:**

- Daha güvenli
- Daha hızlı
- Daha verimli süreç

**Örnek:**

AS-IS: Manuel kontrol

TO-BE: Otomatik doğrulama

## 7.6. GAP Analizi

GAP: ☞ Mevcut ile hedef arasındaki fark

**Basit ifade:** AS-IS → TO-BE arasındaki boşluk

## Örnek:

AS-IS	TO-BE	GAP
Kontrol yok	Otomatik kontrol	Sistem eksik

## 7.7. Süreç Akışı (Flow)

Süreçler genelde şu şekilde modellenir:

Başlangıç



İşlem 1



Karar noktası



İşlem 2



Bitiş



## Süreç Haritalama: Karmaşıklığı Görselleştirmek

"Söz uçar, yazı kalır, şema gösterir" — Karmaşık iş akışlarını herkesin anlayabileceği görsel bir dile dönüştürmek, süreç iyileştiriminin vazgeçilmez bir aracıdır.

Süreç haritalama (workflow mapping), bir sürecin tüm adımlarını, karar noktalarını ve sorumlulukları görselleştirir. Hasta taburculuk süreci gibi çok paydaşlı akışlarda, kim ne zaman ne yapıyor, hangi noktada gecikme oluyor, hangi adım gereksiz — tüm bunlar şema üzerinde net bir şekilde görülür.

01

Başlangıç Noktası

Sürecin tetiklendiği an (örn: Taburcu kararı)

03

Karar Noktası

Baklava dilimi: Evet/Hayır dallanması (Ödeme tamam mı?)

02

İşlem Adımları

Sıralı aktiviteler (Reçete hazırlama, ödemeleri kontrol etme)

04

Bitiş Noktası

Sürecin tamamlandığı son durum (Hasta taburcu edildi)

### Sağlık örneği:

Hasta kabul



Order girişi



İlaç hazırlama



Doğrulama



Uygulama



Kayıt

## 7.8. Süreçte Kritik Noktalar

Her süreçte: ☞ “Kırılma noktaları” vardır

### Bunlar:

- Karar noktaları
- Manuel işlemler
- İnsan bağımlı adımlar

En riskli alan: ☞ Doğrulama yapılmayan noktalar

## 7.9. Klinik Süreç Analizi Örneği

**Problem:** İlaç hatası artıyor

### AS-IS analizi:

- Doğrulama yok
- Yoğunluk yüksek
- Sistem uyarı vermiyor

**GAP:** Kontrol mekanizması eksik

### TO-BE:

- Barkod doğrulama
- AI destekli uyarı

## 7.10. Süreç Analizi Hataları

- ✗ 1. Teorik süreç çizmek: Gerçekten kopuk
- ✗ 2. Paydaşları dahil etmemek
- ✗ 3. Detay atlamak
- ✗ 4. Dinamikliği göz ardı etmek

## 7.11. Yapay Zeka ile Süreç Analizi

### Canlı Demo: YZ ile Süreç Şeması Oluşturma



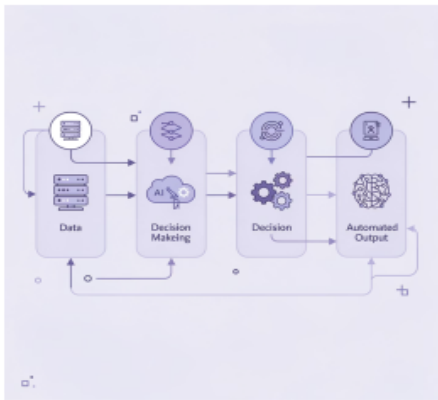
- ❑ **Pratik İpucu:** Mermaid Live Editor (mermaid.live) ücretsiz bir online araçtır. Kodunuzu kopyalayıp yapıştırdığınız yeterli — hemen sonucu görürsünüz ve dilediğiniz formatta (PNG, SVG) indirebilirsiniz.

Bu yöntem, teknik bilgi gerektirmeden herkesin süreç diyagramları oluşturmasını mümkün kılar. Kalite ekipleri, hemşireler ve yöneticiler artık süreçlerini hızlıca dokümanete edebilir.

### Yapay Zeka ile Süreç Çizimi: Mermaid.js



Geçmişte saatlerce süren teknik çizim çalışmaları, artık yapay zeka sayesinde dakikalar içinde gerçekleşiyor. Sürecinizi anlatın, yapay zeka size hazır şema kodu üretsin.



<https://www.mermaidchart.com/app/projects/7c0444e2-0acf-4f9d-8399-c07d0b984409/diagrams/ecfd0e56-423a-4572-9790-dfd6f5aa41ba/version/v0.1/edit>

#### Avantajları:

- Hızlı ve kolay üretim
- Anında güncelleme imkanı
- Profesyonel görünüm
- YZ entegrasyonu ile otomasyon

"Bana bu süreci, tüm karar noktalarını göstererek 'Mermaid.js' formatında bir kod bloğu olarak ver."

## YZ şü katkıları sağlar:

### ☞ Süreç madenciliği (Process Mining)

- Gerçek akışı ortaya çıkarır
- Gizli süreçleri bulur

### ☞ Anomali tespiti

- Normal dışı akışları yakalar

### ☞ Performans analizi

- Süre gecikmelerini gösterir.

## 7.12. Süreç → Gereksinim Dönüşümü

En kritik nokta: ☞ Süreç analizinin çıktısı gereksinimdir

### Örnek:

Süreç: Doğrulama yok

☞ Gereksinim:

☞ “İlaç uygulaması öncesi doğrulama yapılmalıdır”

## 7.13. Klinik Güvenlik Perspektifi

Her süreç sorusu şü olmalı: ☞ “Burada hasta zarar görebilir mi?”

Eğer cevap “evet” ise: ☞ O nokta **kritik gereksinim üretir**

## 7.14. Kritik Mesaj

☞ Süreci anlamadan sistem tasarlama

☞ Gerçek akış = gerçek problem

# Yapay Zeka ile Süreç Çizimi: Mermaid.js



Program Adı	Özellik/Kullanım Alanı	YZ Entegrasyonu
PlantUML	Akış diyagramları, sıra (sequence) diyagramları ve sınıf diyagramları gibi daha geniş bir yelpazeyi destekler.	PlantUML sözdizimi, YZ araçları tarafından üretilebilir.
Graphviz	Açık kaynaklı bir grafik görselleştirme aracıdır. Büyük miktarda veriyi programatik olarak görselleştirmek için kullanılır.	Metin tabanlı giriş dosyası kullanır, bu da YZ tarafından kod üretimine uygundur.
Miro AI	Büyük bir sanal beyaz tahta uygulamasıdır. İçinde bulunan YZ, metin komutuyla zihin haritaları, akış şemaları ve görsel düzenlemeler oluşturabilir.	<b>Yüksek:</b> Miro Assist özelliği, basit metin komutlarıyla karmaşık diyagramları otomatik olarak çizer.
Whimsical AI	Akış şemaları, zihin haritaları (mind maps) ve bilgi mimarisi çizimleri için tasarlanmıştır. Hızlı ve sade bir arayüze sahiptir.	<b>Yüksek:</b> YZ ile şema ve zihin haritası oluşturma özelliklerine sahiptir.
Jotform Yapay Zeka İş Akışı Oluşturucusu	İş akışlarını saniyeler içinde tasarlamak için kullanılır.	<b>Yüksek:</b> YZ komutları ile iş akışı diyagramları oluşturur.

## YZ Araçları ve Eğitim Uygulama Komutları (Promptlar)

Araç Adı	Uygulama Linki	Uygulama Örneği (Senaryo)	Bu Araç İçin Kullanılacak Prompt (Komut)
ChatGPT / Gemini	<a href="https://gemini.google.com">gemini.google.com</a>	Klinik şikayeti teknik gereksinime dönüştürme.	"Bir kıdemli iş analisti rolünü üstlen. Bir hemşirenin 'Hasta kayıtlarına hızlı erişim istiyoruz, acil durumlarda dakikalar önemli' şikayetini, 'Kullanıcı Hikayesi' (User Story) formatında, kabul kriterleri ve teknik veritabanı gereksinimleri dahil olacak şekilde yaz."
Mermaid Live Editor	<a href="https://mermaid.live">mermaid.live</a>		Manuel bir süreci dijital akış şemasına dönüştürme.
Perplexity.ai	<a href="https://perplexity.ai">perplexity.ai</a>		Kanıtla dayalı klinik karar destek sistemleri (CDSS) literatürü.
Miro AI	<a href="https://miro.com">miro.com</a>		AS-IS / TO-BE ve Gap Analizi tasarımı.
Jotform AI	<a href="https://jotform.com">jotform.com</a>		Akıllı dijital form ve bildirim akışı tasarımı.
Claude (Artifacts)	<a href="https://claude.ai">claude.ai</a>		Kök Neden Analizi (5 Neden / Balık Kılıçığı).

## BÖLÜM-8

# KÖK NEDEN ANALİZİ: GERÇEK PROBLEMİ BULMA SANATI



### Kök Neden Analizi: Buzdağının Altını Keşfetmek

Kullanıcılar genellikle semptomu dile getirir: "Bilgisayar yavaş", "Raporlar geç hazırlanıyor", "ilaç hataları oluyor". Ancak **gerçek sorun — kök neden — çoğu zaman görünmeyen derinliklerde yatar.**

Kök neden analizi, yüzeydeki belirtilerin ardındaki temel problemleri ortaya çıkaran sistematik bir yaklaşımdır. Semptomu tedavi etmek yerine, hastalığın kaynağını bulmak ve kalıcı çözümler üretmek için kullanılır.

#### 5 Neden Tekniği

Her soruya "Neden?" diye sorarak, 5 seviye derinliğe inerek kök nedene ulaşma yöntemi. Basit ama güçlü bir araç.

#### Balık Kılıcı (Ishikawa) Diyagramı

Sorunun olası nedenlerini kategorilere ayırarak (İnsan, Yöntem, Malzeme, Makine, Çevre) sistematik analiz yapma tekniği.

### 8.1. Kök Neden Analizi Nedir?

**Kök neden analizi (Root Cause Analysis – RCA):** Bir problemin görünen değil, asıl nedenini bulma sürecidir

**Kritik fark:**

Yüze Problem	Kök Neden
İlaç hatası	Doğrulama sistemi yok
Gecikme	Süreç darboğazı

**Altın kural:** Belirtiyi değil, nedeni çöz

### 8.2. Neden Bu Kadar Kritik?

**Çünkü:**

- ✗ Belirti çözülür → problem tekrar eder
- ✓ Kök neden çözülür → problem ortadan kalkar

**Klinik örnek:**

Problem: "Yanlış ilaç verildi"

**Yüze çözüm:**

- Hemşireyi uyar ✗

**Kök neden:**

- Sistem doğrulama yapmıyor ✓

### 8.3. Sağlıkta Kök Neden Perspektifi

#### Modern sağlık yaklaşımı:

✗ “Kim yaptı?”

✓ “Sistem neden izin verdi?”

#### Bu yaklaşım:

☞ Hasta güvenliğini artırır

☞ Suçlama kültürünü azaltır

### 8.4. 5 Neden (5 Why) Tekniği

#### En basit ve güçlü yöntem: “Neden?” sorusunu tekrar sormak

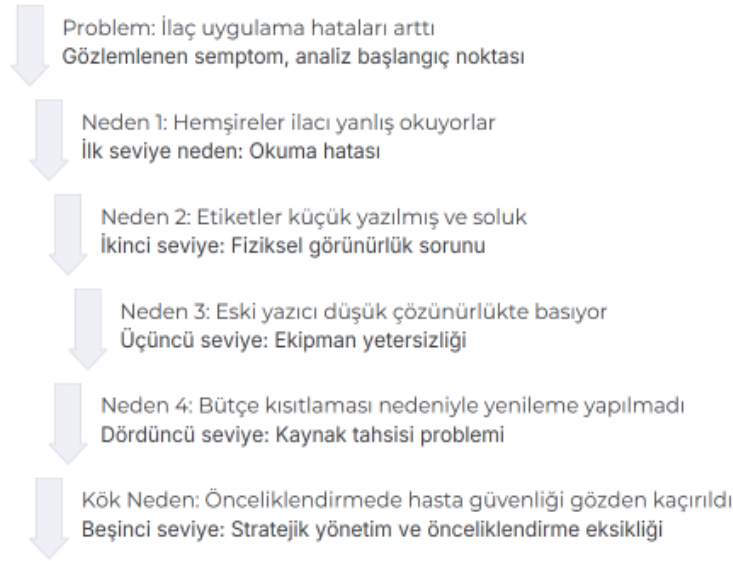
**Mantık:** Her cevap → yeni bir “neden” sorusu doğurur

Sorun → N1 → N2 → N3 → N4 → Kök Neden  
 $\text{Sorun} \rightarrow N_1 \rightarrow N_2 \rightarrow N_3 \rightarrow N_4 \rightarrow \text{Kök Neden}$

## 5 Neden Tekniği ile Derinlemesine Araştırma



Her "Neden?" sorusu, problemi bir kat daha derine taşır. Yüzeysel çözümlerden kaçınarak asıl kaynağa ulaşmayı sağlar.



Artık doğru çözüme odaklanabiliriz: Sadece etiket büyütme değil, stratejik önceliklendirmeyi gözden geçirmek ve hasta güvenliği yatırımlarını sistemleştirmek.

### Klinik örnek:

**Problem:** Yanlış ilaç verildi

**1. Neden?**

→ Yanlış ilaç seçildi

**2. Neden?**

→ Benzer isimli ilaçlar karıştırıldı

**3. Neden?**

→ Sistem uyarı vermedi

**4. Neden?**

→ Kural tanımlı değil

**5. Neden?**

→ Gereksinim analizinde eksik

☞ **Kök neden: Analiz hatası**

## 8.5. Ishikawa (Balık Kılçığı) Diyagramı

Daha kompleks analizler için kullanılır. Problemi kategorilere ayırır

### Temel kategoriler:

- İnsan (People)
- Süreç (Process)
- Teknoloji (Technology)
- Ortam (Environment)
- Malzeme (Material)

### Mantık:

Problem

↑

-----  
İnsan Süreç Teknoloji Ortam

**Klinik örnek:** Problem: İlaç hatası

### İnsan:

- Yorgunluk
- Deneyim eksikliği

**Süreç:** Standart yok

**Teknoloji:** Uyarı sistemi yok

**Ortam:** Yoğunluk

☞ **Bu analiz: çoklu kök nedenleri ortaya çıkarır**

## 8.6. Kök Neden vs Semptom

En kritik ayırım:

✗ **Semptom:**

- Hata arttı
- Sistem yavaş

✓ **Kök neden:**

- Süreç tasarımı hatalı
- Veri eksik
- Kontrol mekanizması yok

## 8.7. Kök Neden Analizi Hataları

✗ **1. İlk cevabı kabul etmek:** Derine inmemek

✗ **2. Kişiye odaklanmak:** Sistem göz ardı edilir

✗ **3. Veri kullanmamak**

✗ **4. Tek neden varsaymak**

## 8.8. Klinik Senaryo (Derin Analiz)

**Problem:** Yoğun bakımda ilaç hatası artıyor

**5 Why + Ishikawa birleşimi:**

- İnsan → yorgunluk
- Süreç → kontrol yok
- Teknoloji → uyarı yok
- Ortam → yoğunluk

☞ **Sonuç:** Tek neden yok → sistemsal problem

## 8.9. Yapay Zeka ile Kök Neden Analizi

**YZ şu alanlarda destek sağlar:**

☞ **Örüntü analizi:** Hata nerede yoğunlaşıyor?

☞ **Korelasyon analizi:** Hangi faktörler birlikte artıyor?

☞ **Anomali tespiti :** Normal dışı durumlar

**Örnek:** “Gece vardiyası + yeni personel = hata artışı”

→ Bu doğrudan kök neden ipucudur

## 8.10. Kök Nedenden Gereksinime

**En kritik dönüşüm:**

**Kök neden:** Doğrulama sistemi yok

**Gereksinim:** “Sistem ilaç uygulaması öncesi doğrulama yapmalıdır”

## 8.11. Klinik Güvenlik Perspektifi

**Her analiz sonunda şu sorulmalı:** “Bu tekrar olur mu?”

**Eğer cevap “evet” ise:** Kök neden çözülmemiştir

## 8.12. Bölüm Özeti

**Bu bölümde:**

- Kök neden analizi
- 5 Why
- Ishikawa
- Klinik uygulamalar ele alındı.

## 8.13. Kritik Mesaj

☞ Sorunu değil, nedeni çöz

☞ Derine inmeden sistem kurulmaz

---

## BÖLÜM-9

# KLİNİK KARAR DESTEK SİSTEMLERİ (CDSS): MİMARİ VE AKIŞ TASARIMI



### 9.1. CDSS Nedir?

**Klinik Karar Destek Sistemi (CDSS):** Sağlık profesyonellerine doğru zamanda, doğru bilgiyi sunarak karar sürecini destekleyen sistemdir

#### Kritik vurgu:

- ☞ CDSS karar vermez
- ☞ karar destekler

### 9.2. Neden CDSS Gerekli?

#### Sağlık sistemlerinde:

- Bilgi çok fazla
- Zaman kısıtlı
- Hata toleransı düşük

#### Bu nedenle:

- ☞ İnsan tek başına yeterli değildir
- ☞ Sistem desteği gerekir

## Amaç:

- Hata azaltmak
- Kaliteyi artırmak
- Standardizasyon sağlamak

## 9.3. CDSS Türleri

### 1 Kural Tabanlı CDSS

- IF-THEN mantığı
- Örnek: “Alerji varsa uyarı ver”

### 2 Yapay Zeka Tabanlı CDSS

- Veriden öğrenir
- Risk tahmini yapar

### 3 Hibrit CDSS: En güçlü model

- Kural + YZ birlikte çalışır

## 9.4. CDSS Mimarisi (Temel Yapı)

Bir CDSS sistemi aşağıdaki bileşenlerden oluşur:

### 1. Veri Kaynakları

- EHR (hasta kayıtları)
- Laboratuvar
- Vital bulgular
- Cihaz verileri

### 2. Entegrasyon Katmanı

- **HL7 / FHIR**
- API bağlantıları

### 3. Kural Motoru

- Klinik kurallar
- Protokoller

### 4. Yapay Zeka Katmanı

- Risk skorları
- Tahmin modelleri

## 5. Karar / Uyarı Motoru

- Alert
- Öneri

## 6. Kullanıcı Arayüzü

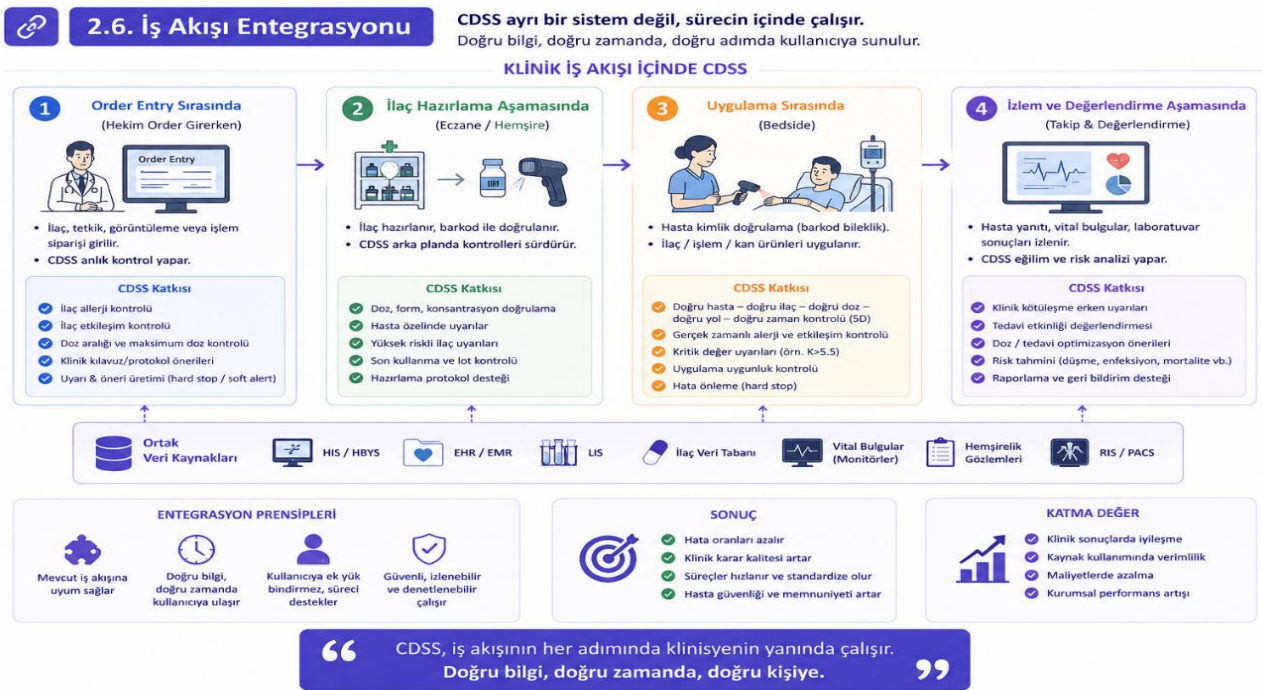
- Hekim
- Hemşire

## 7. Geri Bildirim Katmanı

- Öğrenme
- Sistem iyileştirme

## 9.5. CDSS Akış Modeli

Veri → Entegrasyon → Kural Motoru → AI → Uyarı → Kullanıcı → Feedback



## Açıklama:

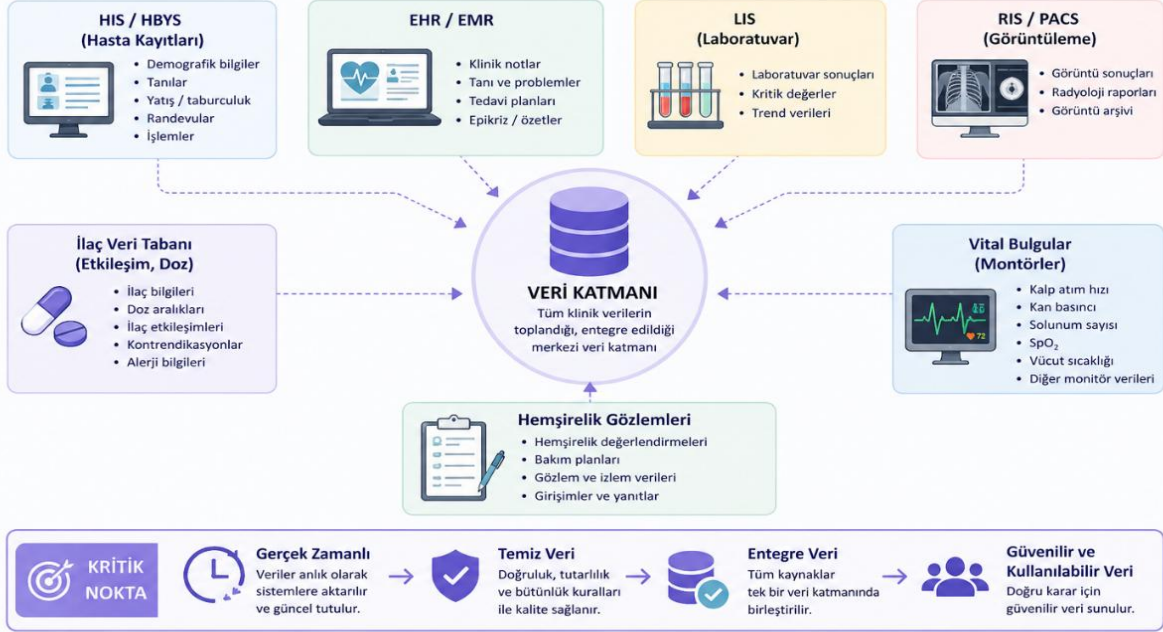
1. Veri toplanır
2. Sistem analiz eder
3. Risk hesaplanır
4. Uyarı oluşturulur
5. Kullanıcı aksiyon alır
6. Sistem öğrenir

## 9.6. Klinik Senaryo (Gerçek Sistem)

### 2.1. Temel Bileşenler

### 1. Veri Katmanı

CDSS'in kalbi veridir.



**KRİTİK NOKTA: GERÇEK ZAMANLI VE TEMİZ VERİ**

### 2.5. Kullanıcı Arayüzü (UI/UX)

Kullanıcıya yük bindirmemeli.

Doğru bilgi, doğru zamanda, doğru kişiye sunularak klinik karar süreçleri desteklenir.

#### 1. HEKİM EKRANI (Order Entry Sirasında)

**Yeni İlaç Order**

Hasta: Ali Yılmaz | 48 | E | 123456

Tanı: Pnömoni

İlaç: Piperasilin/Tazobaktam

Doz: 4.5 g

Sıklık: 8 saatte bir

Uygulama Yolu: IV

**Klinik Karar Destek**

**YÜKSEK RISK**  
Penisilin alerjisi var. Alternatif önerilir.

Doz Kontrolü: ✓ Doz uygun.

Etkileşim Kontrolü: ⚠ Warfarin ile etkileşim INR takibi önerilir.

**Öne Çıkan Özellikler**

- ✓ Akıllı arama ve öneri
- ✓ Klinik karar destek uyarıları
- ✓ Doz, etkileşim ve alerji kontrolleri
- ✓ Hızlı erişim & minimal tıklama

#### 2. HEMŞİRE EKRANI (Uygulama ve İzlem)

**İlaç Uygulama**

Hasta: Ali Yılmaz | 48 | E | 123456

İlaç Bilgisi: Piperasilin/Tazobaktam 4.5 g IV 8 saatte bir

Hasta İzlem: TA 120/80 mmHg, Nabız 88/dk, Ateş 37.2°C, SpO<sub>2</sub> 96%

Doz Zamanı: 10:00, Uygulama Zamanı: 10:02, Hazırlayan: Eczane

**Barkod Doğrulama**

- ✓ Hasta Doğrulandı
- ✓ İlaç Doğrulandı
- ✓ Doz Doğrulandı

**Notlar**: Hafif ateş mevcut, İzlem devam ediyor.

**Öne Çıkan Özellikler**

- ✓ Barkod ile 5 doğru kontrolü
- ✓ İlaç uygulama adım adımı rehberlik
- ✓ Vital bulgu ve izlem entegrasyonu
- ✓ Hızlı kayıt ve not alma

#### 3. ECZACI EKRANI (Doğrulama)

**Order Doğrulama**

Tümü: 24, Bekleyen: 5, Doğrulan: 16, Reddedilen: 3

Hasta: Ali Yılmaz | 48 | E | 123456

Order Detay: İlaç: Piperasilin/Tazobaktam 4.5 g IV, Sıklık: 8 saatte bir, Order Veren: Dr. Ahmet Demir, Order Zamanı: 08:15 - 20.05.2024, Tanı: Pnömoni

**Kontroller**

- ✓ Alerji Kontrolü
- ✓ Doz Kontrolü
- ✓ Etkileşim Kontrolü
- ✓ Laboratuvar Kontrolü

**Notlar**: ⚠ İlaç bedarık notu: 4.5 g stokta sınırlı. Alternatif mevcut.

**Öne Çıkan Özellikler**

- ✓ Klinik ve farmasötik kontroller
- ✓ Riskli order'ları önceliklendirmeye
- ✓ Alternatif ilaç önerileri
- ✓ Hızlı onay / red workflow

#### 4. DASHBOARDLAR (Yönetim)

**Klinik Karar Destek Dashboard**

Tarih Aralığı: 01.05.2024 - 20.05.2024, Birim: Tümü

Toplam Uyarı	Kritik Uyarı	Kabul Oranı	Reddedilen
1.248	128	%86	42
▲ %12	▲ %8	▲ %5	▼ %10

**Uyarı Dağılımı**

1.248 Toplam

- İlaç Etkileşimi: 140
- Alerji: 125
- Doz Uyarısı: 120
- Laboratuvar: 100
- Diğer: 163

**En Sık Uyarılar**

Warfarin - Amiodaron etkileşimi	124
Potasyum yüksekliği	98
Penisilin alerjisi	76
Doz aşım uyarıları	65

**Birimlere Göre Dağılım**

Acil, Yoğun Bakım, Cerrahi, Diğer Birim

**Öne Çıkan Özellikler**

- ✓ Gerçek zamanlı KPI ve metrikler
- ✓ Uyarı analizleri ve trend takibi
- ✓ Birim / kullanıcı bazlı performans
- ✓ Raporlama ve dış aktarma

TÜM ARAYÜZLERDE ORTAK PRENSİPLER

- Doğru Bilgi**: Güncel ve güvenilir veri gösterimi
- Doğru Zaman**: Klinik akışın içinde, ihtiyaç anında
- Doğru Kişi**: Role göre özelleştirilmiş içerik ve yetki
- Doğru Aksiyon**: Net yönlendirme ve hızlı işlem imkanı
- Güvenli Kullanım**: Yetki kontrolü ve denetim izi

**HEDEF**

Kullanıcı deneyimini iyileştirir

Hata oranlarını azaltır

Klinik karar kalitesini artırır

Süreçleri hızlandırır

Hasta güvenliğini güçlendirir

“Doğru bilgi, doğru zamanda, doğru kişiye.”

**Durum:** Yoğun bakımda sepsis riski

**Sistem:**

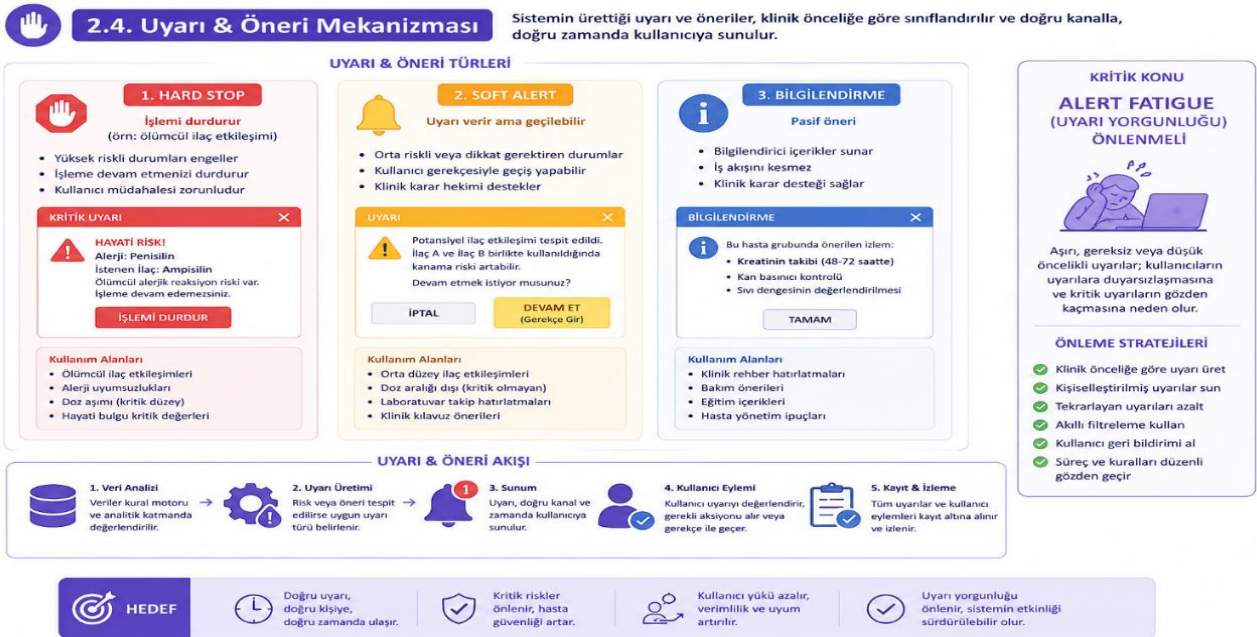
- Vital bulgular alınır
- YZ analiz eder
- Risk %85

**Çıktı:** “Sepsis riski yüksek” uyarısı

**Sonuç:**

- Erken müdahale
- Hayat kurtarma

## 9.7. Alert (Uyarı) Tasarımı – Kritik Konu



**En önemli bileşen:** Uyarı sistemi

**İyi uyarı:**

- ✓ Doğru zamanda
- ✓ Doğru kişiye
- ✓ Doğru içerikle

**Kötü uyarı:**

- ✗ Çok fazla
- ✗ Gereksiz
- ✗ Sürekli tekrar

**Sonuç:** △ Alert Fatigue (uyarı yorgunluğu)

## 9.8. Uyarı Önceliklendirme

### Yüksek Risk

- Hayati risk
- Zorunlu müdahale

### Orta Risk

- Dikkat gerektirir

### Düşük Risk

- Bilgilendirme

## 9.9. CDSS Tasarım Hataları

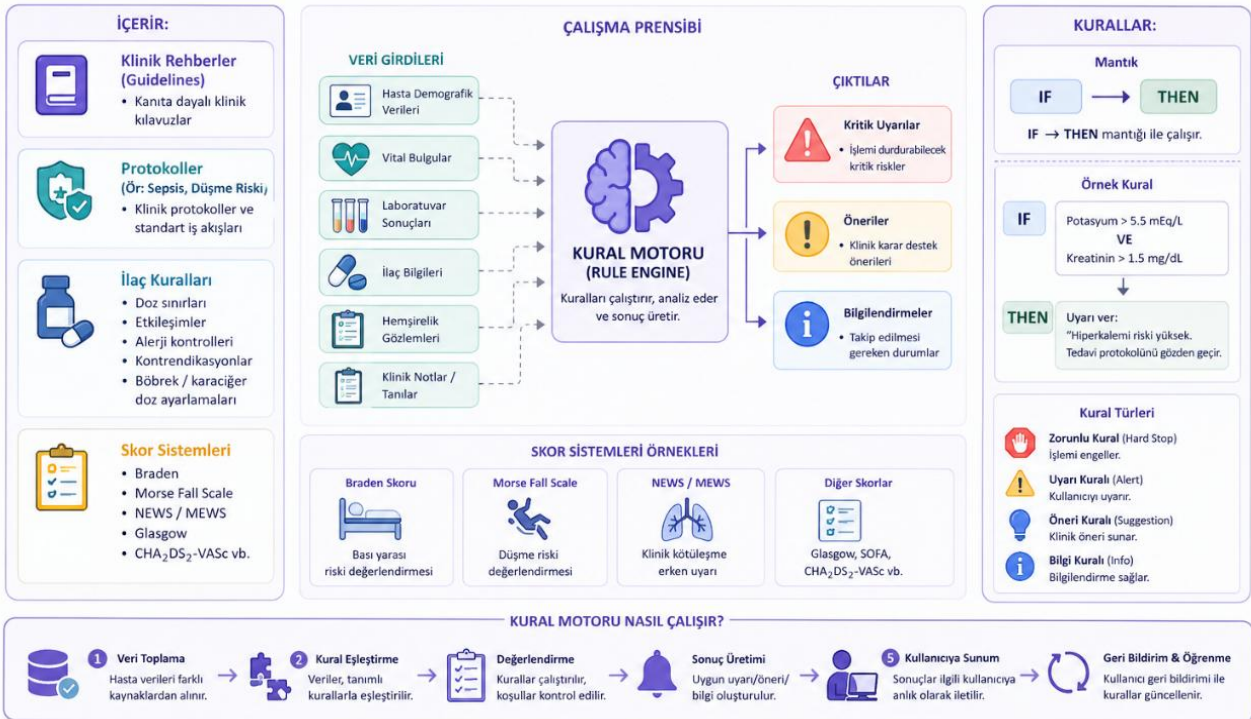
- ✗ 1. Fazla uyarı: Kullanıcı ignore eder
- ✗ 2. Yanlış zamanlama: Geç uyarı = değersiz
- ✗ 3. Klinik bağlam eksikliği
- ✗ 4. Kullanıcıya yük bindirmek

## 9.10. Yapay Zeka ile CDSS

### 2.2. Kural Motoru (Rule Engine)

### CDSS'in "beyni"

Klinik verileri kurallara göre değerlendirir, uygun öneri/uyarı üretir ve doğru kararı destekler.



HEDEF: Doğru bilgi + Doğru kural + Doğru zamanda uyarı = Daha güvenli, daha kaliteli hasta bakımı

## YZ'nin rolü:

- ☞ **Risk tahmini:** Sepsis, düşme riski
- ☞ **Öneri üretme:** Tedavi seçenekleri
- ☞ **Öğrenme:** Sistem zamanla gelişir

## 9.11. Açıklanabilirlik (Explainability)

**Kritik konu:** “Sistem neden bu uyarıyı verdi?”

### Gereklilik:

- Şeffaflık
- Güven
- Klinik kabul

## 9.12. CDSS ve Regülasyon

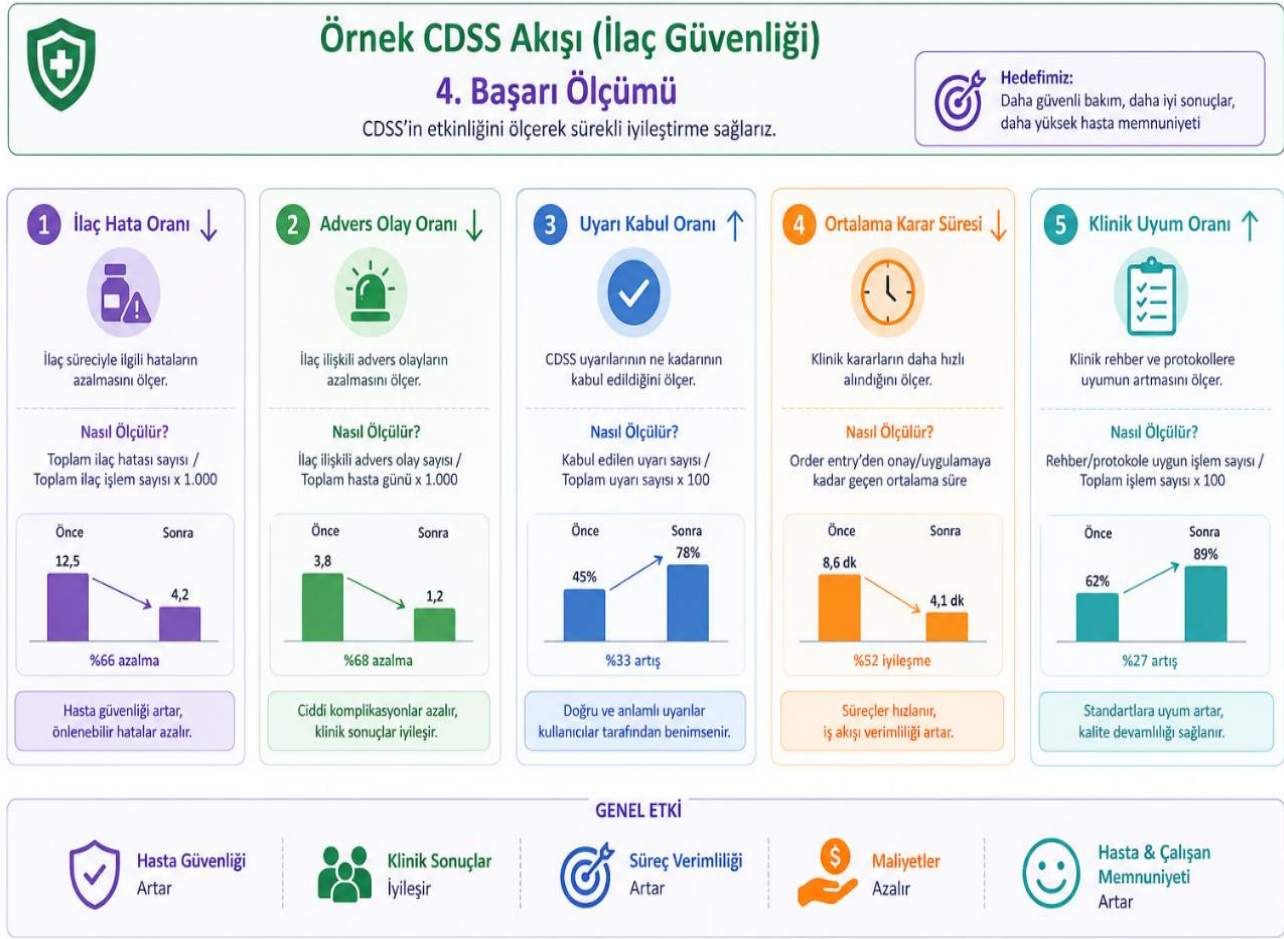
**CDSS sistemleri:** Tıbbi cihaz olarak değerlendirilebilir

### Gereklilikler:

- Validasyon
- Klinik test
- Sürekli izleme



## 9.13. Başarılı CDSS İçin Altın Kurallar



- Doğru veri
- Doğru kural
- Doğru zaman
- Doğru kullanıcı

## 9.14. Bölüm Özeti

Bu bölümde:

- CDSS tanımı
- Mimari yapı
- Klinik kullanım
- Tasarım hataları ele alındı.

## 9.15. Kritik Mesaj

☞ CDSS = teknoloji değil, **klinik güvenlik sistemidir**

☞ Yanlış CDSS → sistematik hata üretir

## BÖLÜM-10

# VAKA ANALİZİ: İLAÇ HATALARI VE İTAKİ ÜZERİNDEN UÇTAN UCA GEREKSİNİM ANALİZİ

### 10.1. Vaka Tanımı

Bu bölümde iki kritik senaryo ele alınacaktır:

1. İlaç uygulama hataları
2. İTAKİ (İlaç Takip) süreci

**Problem:** ☞ Sağlık sistemlerinde ilaç hataları:

- En sık görülen hatalardandır
- Yüksek risk içerir
- Önlenebilir

### 10.2. Klinik Gerçeklik

**Sahadaki durum:**

- Hemşire yoğun
- Süreç hızlı
- Kontrol mekanizmaları zayıf

**Sonuç:**

- ☞ Yanlış ilaç
- ☞ Yanlış doz
- ☞ Yanlış hasta

### 10.3. AS-IS (Mevcut Süreç)

**İlaç uygulama süreci:**

Hekim order girer  
↓  
Hemşire ilacı hazırlar  
↓  
Hasta kontrolü (çoğu zaman manuel)  
↓  
İlaç uygulanır  
↓  
Kayıt girilir

**Problemler:**

- Doğrulama yok
- İnsan bağımlı
- Sistem uyarı vermiyor

## 10.4. Kök Neden Analizi

**Problem:** ☞ Yanlış ilaç uygulaması

**5 Why:**

- Neden? → Yanlış ilaç seçildi
- Neden? → Benzer isim
- Neden? → Uyarı yok
- Neden? → Sistem kuralı yok
- Neden? → Gereksinim eksik

☞ **Kök neden: sistem tasarım eksikliği**

## 10.5. Ishikawa Analizi

**Kategori bazlı nedenler:**

**İnsan:**

- Yorgunluk
- Dikkat dağınıklığı

**Süreç:**

- Standart yok
- Kontrol adımı eksik

**Teknoloji:**

- Uyarı sistemi yok
- Entegrasyon eksik

**Ortam:**

- Yoğunluk
- Gürültü

☞ Sonuç: Problem **çok faktörlü**

## 10.6. Gereksinim Tanımlama

**Analiz sonrası üretilen gereksinimler:**

**Kritik gereksinimler:**

- “Sistem ilaç uygulaması öncesinde doğrulama yapmalıdır”
- “Yanlış ilaç seçildiğinde uyarı vermelidir”
- “Hasta–ilaç eşleşmesi kontrol edilmelidir”

**Destek gereksinimler:**

- İşlem süresi kısa olmalı
- Kullanımı kolay olmalı

## 10.7. TO-BE (Hedef Süreç)

### Yeni süreç:

Order girişi



İlaç hazırlama



Barkod / AI doğrulama



Uyarı sistemi



Uygulama



Otomatik kayıt

## 10.8. CDSS Entegrasyonu

### Yeni sistem:

- Hasta verisi alınır
- İlaç bilgisi kontrol edilir
- Risk hesaplanır
- Uyarı verilir

**Örnek uyarı:** “Bu ilaç bu hastaya uygun değil”

## 10.9. İTAKİ Süreci (Örnek Senaryo)

### İTAKİ sisteminde:

#### AS-IS:

- Manuel kontrol
- Kağıt bağımlı süreç
- İzlenebilirlik düşük

#### Problemler:

- Gecikme
- Hata riski
- Veri kaybı

#### TO-BE:

- Dijital takip
- Otomatik uyarı
- Gerçek zamanlı izleme

## 10.10. Yapay Zeka Entegrasyonu

### YZ sistemi:

- Hata örüntülerini öğrenir
- Riskli durumları tahmin eder

**Örnek:** “Bu hasta için doz riski yüksek”

## 10.11. Kazanımlar

### Yeni sistem ile:

#### ✓ Klinik

- Hata azalır
- Güvenlik artar

#### ✓ Operasyonel

- Süre hızlanır
- İş yükü azalır

#### ✓ Stratejik

- Veri oluşur
- Karar desteklenir

## 10.12. En Kritik Ders

### Bu vaka şunu gösterir:

☞ Teknoloji problemi çözmez

☞ Doğru analiz + doğru sistem çözer

## 10.13. Kritik Mesaj

☞ Her sistem bir problemden doğar

☞ Problem doğruysa sistem değer üretir

## BÖLÜM-11

# YAPAY ZEKA İLE GEREKSİNİM ANALİZİ: VERİDEN İÇGÖRÜYE, İÇGÖRÜDEN SİSTEME

### 11.1. Paradigma Değişimi

#### Geleneksel gereksinim analizi:

- Gözlem
- Mülakat
- Workshop

**Yapay zeka destekli analiz:** Veri → örüntü → öngörü → gereksinim

#### Kritik fark:

Geleneksel	YZ Destekli
Subjektif	Veri odaklı
Sınırlı gözlem	Büyük veri
Reaktif	Proaktif

### 11.2. Yapay Zeka Gereksinim Analizini Nasıl Dönüştürür?

#### YZ üç ana katkı sağlar:

##### 1 Görünmeyeni Görür

İnsan gözünden kaçan örüntüleri yakalar

Örnek: “Gece vardiyasında hata oranı %37 daha yüksek”

##### 2 Tahmin Eder

Gelecekteki riskleri öngörür

Örnek: “Bu hasta 12 saat içinde sepsis riski taşıyor”

##### 3 Öneri Üretir

Çözüm seçenekleri sunar

Örnek: “Ek doğrulama mekanizması gerekli”

### 11.3. YZ Destekli Analiz Süreci

Veri Toplama

↓

Veri Temizleme

↓

Analiz (ML / AI)

↓

İçgörü

↓

Gereksinim

↓

Sistem Tasarımı

### 11.4. Veri Kaynakları (YZ İçin)

**YZ'nin gücü veriden gelir:**

**Klinik veri:**

- Vital bulgular
- Lab sonuçları

**Sistem logları:**

- Kullanıcı davranışı
- İşlem süreleri

**Olay verisi:**

- Hatalar
- Near-miss

**En değerli veri: Hata verisi**

### 11.5. Kullanılan YZ Teknikleri

**Makine Öğrenmesi**

- Sınıflandırma
- Tahmin

**Doğal Dil İşleme (NLP)**

- Doküman analizi
- Klinik notlar
-

## Anomali Tespiti

- Normal dışı durumlar

## Süreç Madenciliği

- Gerçek akışı ortaya çıkarır

## 11.6. örnek Klinik Senaryo (YZ ile Analiz)

### Veri:

- 6 aylık ilaç hatası kayıtları

### YZ analizi:

- Gece vardiyası → %40 artış
- Yeni personel → risk yüksek
- Yoğun saat → hata artıyor

### İçgörü:

Hata zaman + deneyim + yoğunluk ile ilişkili

### Gereksinim:

- Gece vardiyası destek sistemi
- Yeni personel için kontrol mekanizması

## 11.7. Prompt Mühendisliği (Yeni Beceri)

YZ ile çalışmak için: Doğru soru sormak gerekir

✗ **Kötü prompt:** “Veriyi analiz et”

✓ **İyi prompt:** “İlaç hatalarının zaman, kullanıcı deneyimi ve yoğunluk ile ilişkisini analiz et”

## 11.8. İnsan + YZ İş Birliği

YZ güçlüdür ama tek başına yeterli değildir.

**En doğru model: Human-in-the-loop**

### Rol dağılımı:

İnsan	YZ
Klinik yorum	Veri analizi
Etik karar	Örüntü bulma

## 11.9. Riskler ve Sınırlılıklar

### ✘ Veri bias

→ Yanlı sonuç

### ✘ Aşırı güven

→ Sorgulama azalır

### ✘ Açıklanabilirlik

→ “Neden?” bilinmez

## 11.10. Gereksinim Üretiminde YZ Kullanımı

**YZ çıktısı doğrudan gereksinime dönüşebilir:**

**YZ çıktısı:** “Yanlış hasta seçimi %12”

**Gereksinim:** “Hasta kimlik doğrulama zorunlu olmalıdır”

## 11.11. Gelecek Perspektifi

**Yakın gelecekte:**

- Gereksinim analizi → yarı otomatik
- Süreç analizi → gerçek zamanlı
- CDSS → sürekli öğrenen sistem

## 11.12. Kritik Mesaj

☞ **Veri konuşur, YZ yorumlar, insan karar verir**

## BÖLÜM-12

# TEKNİK GEREKSİNİMLER VE ENTEGRASYON: SAĞLIK SİSTEMLERİNİN OMURGASI

### 6. Ekleyebileceğiniz İleri Seviye Özellikler

CDSS'in gücünü artıran, geleceğe hazır yetenekler

**1 FHIR / HL7 Entegrasyon**

Standart veri değişimi ile sistemler arası kesintisiz entegrasyon sağlar.

- Gerçek zamanlı veri paylaşımı
- Farklı sistemlerde uyumluluk
- Veri tutarlılığı ve bütünlüğü
- Geleceğe hazır mimari

**Kullanım Örneği**  
CDSS, EHR'den laboratuvar sonuçlarını FHIR API üzerinden anlık olarak alır.

**2 Mobil CDSS**

Klinik karar desteğine her yerde, her zaman erişim sağlar.

- Anlık uyarı & öneriler
- Yatak başı (bedside) erişim
- Hızlı karar desteği
- Bildirim entegrasyonu

**Kullanım Örneği**  
Hemşire mobil uygulama ile ilaç etkileşimi uyarısını yatak başında anında alır.

**3 Öğrenen Sistem (ML Feedback Loop)**

Makine öğrenmesi ile sistem kendini sürekli geliştirir.

- Klinik geri bildirimden öğrenir
- Tahmin doğruluğu artar
- Kişiselleştirilmiş öneriler
- Dinamik risk skorlama

**Kullanım Örneği**  
Sistem, geri bildirim göre sepsis risk tahmin modelini zamanla iyileştirir.

**4 Klinik Pathway Entegrasyonu**

Klinik rehberler ve protokoller iş akışına entegre edilir.

- Standart bakım süreçleri
- Uygun adım önerileri
- Sapma durumunda uyarı
- Sonuç odaklı süreç yönetimi

**Kullanım Örneği**  
Antibiyotik başlama yolu, sepsis paketi pathway ile yönlendirilir.

**5 Simülasyon & What-If Analiz**

Klinik kararların olası sonuçlarını önceden test etmenizi sağlar.

- "Ne olursa?" senaryoları
- Risk ve sonuç tahmini
- Eğitim & karar desteği
- Kaynak planlaması

**Kullanım Örneği**  
Yoğun bakımda farklı tedavi senaryolarının mortalite etkisi simüle edilir.

#### Bu Özelliklerin Sağladığı Faydalar

- Daha doğru ve hızlı kararlar
- Hasta güvenliğinde artış
- Klinik verimlilik ve kalite artışı
- Maliyetlerin optimizasyonu
- Klinik uyum ve kullanıcı memnuniyetinde artış
- Geleceğe hazır, ölçeklenebilir altyapı



İleri seviye özelliklerle CDSS, proaktif, akıllı ve öğrenen bir karar ortağına dönüşür.



### 12.1. Teknik Gereksinim Nedir?

Teknik gereksinimler: Sistemin çalışabilmesi için gerekli altyapı ve teknik koşullardır

#### Önemli ayırım:

- Fonksiyonel: Sistem ne yapar
- Teknik: Sistem nasıl çalışır

#### Örnek:

Fonksiyonel: "İlaç doğrulama yapılmalı"

Teknik: "Barkod okuyucu ile hasta bilekliği okutulmalı"

### 12.2. Sağlıkta Teknik Karmaşıklık

#### Sağlık sistemleri:

- Birbirinden bağımsız sistemlerden oluşur
- Farklı veri formatları kullanır
- Gerçek zamanlı çalışır

### Örnek sistemler:

- HBYS (Hastane Bilgi Yönetim Sistemi)
- LIS (Laboratuvar)
- RIS (Radyoloji)
- PACS (Görüntüleme)

### Problem:

- ✗ Sistemler konuşamazsa → veri akmaz
- ✓ Entegrasyon şart

## 12.3. Entegrasyon Nedir?

Entegrasyon: Farklı sistemlerin veri alışverişi yapabilmesi

### Amaç:

- Tek veri kaynağı
- Tutarlılık
- Gerçek zamanlı bilgi

## 12.4. HL7 Nedir?

HL7: Sağlık verisi paylaşım standardı

### Özellik:

- Mesaj tabanlı
- Esnek
- Yaygın

### Örnek mesaj:

- Hasta kabul
- Lab sonucu
- Order bilgisi

## 12.5. FHIR Nedir?

**FHIR (Fast Healthcare Interoperability Resources):** Modern sağlık veri standardı

### Özellik:

- API tabanlı
- **JSON / REST**
- Web uyumlu

## 12.6. HL7 vs FHIR

HL7	FHIR
Eski	Modern
Mesaj	API
Karmaşık	Basit

### ☞ Güncel yaklaşım: FHIR + API mimarisi

## 12.7. Sistem Mimarisi (Katmanlı Yapı): Modern sağlık sistemleri katmanlıdır

### 1. Veri Katmanı

- Veritabanı
- Klinik veri

### 2. Entegrasyon Katmanı

- **API**
- **HL7 / FHIR**

### 3. İş Mantığı Katmanı

- Kurallar
- **CDSS**

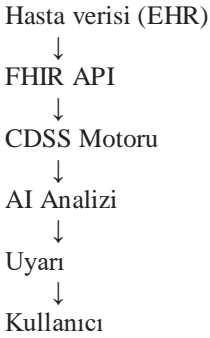
### 4. Uygulama Katmanı

- Web
- Mobil

### 5. Sunum Katmanı

- Kullanıcı arayüzü

## 12.8. Gerçek Sistem Akışı



## 12.9. Performans Gereksinimleri

Sağlık sistemleri: **gerçek zamanlı çalışmalıdır**

### Kritik kriterler:

- Yanıt süresi (<2 sn)
- Sistem uptime (%99.9)
- Yük altında performans

## 12.10. Güvenlik Gereksinimleri

Sağlık verisi: en kritik veri türüdür

### Gereklilikler:

- Yetkilendirme
- Kimlik doğrulama
- Şifreleme

**Türkiye için:** KVKK uyumu zorunlu

## 12.11. Veri Gizliliği

### Teknik çözümler:

- Anonimleştirme
- Maskeleyme
- Log kayıtları

## 12.12. Ölçeklenebilirlik

Sistem: büyüyebilmelidir

**Örnek:** 100 kullanıcı → 10.000 kullanıcı

### Çözüm:

- Cloud mimari
- Mikroservis

## 12.13. Kullanılabilirlik

Sağlıkta UX: hayat kurtarır

### Kriterler:

- Az adım
- Net ekran
- Hata önleyici tasarım

## 12.14. Teknik Gereksinim Hataları

✗ 1. Entegrasyonu küçümsemek

✗ 2. Performansı göz ardı etmek

✗ 3. Güvenliği sonradan düşünmek

## 12.15. Yapay Zeka Entegrasyonu

YZ entegrasyonu için:

### Gerekenler:

- Veri pipeline
- Model servisleri
- API bağlantıları

## 12.16. Kritik Mesaj

☞ İyi analiz + kötü teknik = başarısız sistem

☞ Entegrasyon yoksa sistem yok

## BÖLÜM-13

# UYGULAMA YOL HARİTASI: FİKİRDEN CANLI SİSTEME

### 13.1. Neden Yol Haritası Şart?

**Sağlık projelerinde en büyük hata:**

✗ “Hadi başlayalım” yaklaşımı

✓ Planlı ilerleme

**Kritik gerçek:**

☞ Sağlık projeleri **IT projesi değildir**

☞ **Klinik dönüşüm projesidir**

### 13.2. Genel Uygulama Aşamaları

**Bir sağlık bilişimi projesi şu adımlarla ilerler:**

Analiz

↓

Tasarım

↓

Geliştirme

↓

Test

↓

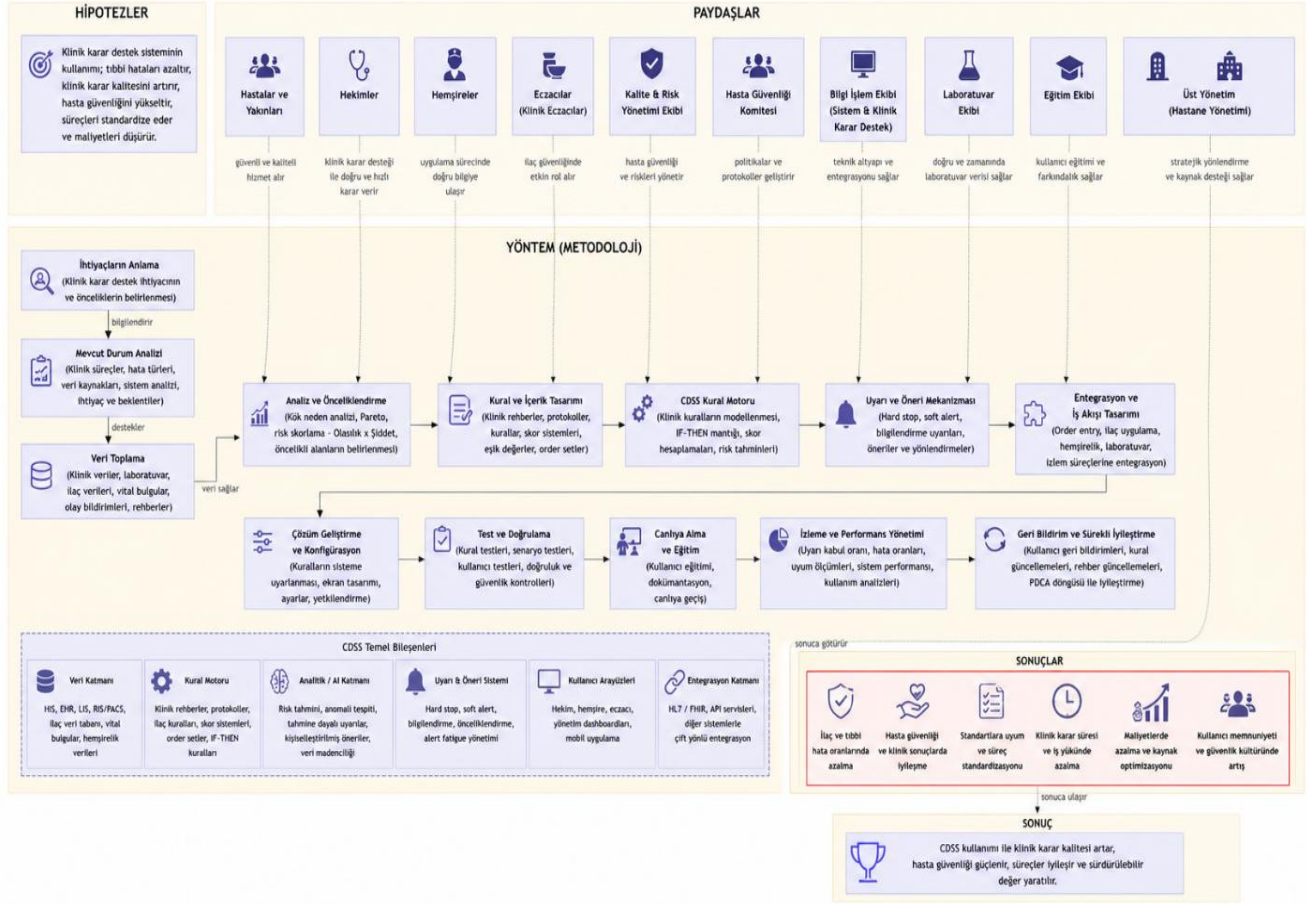
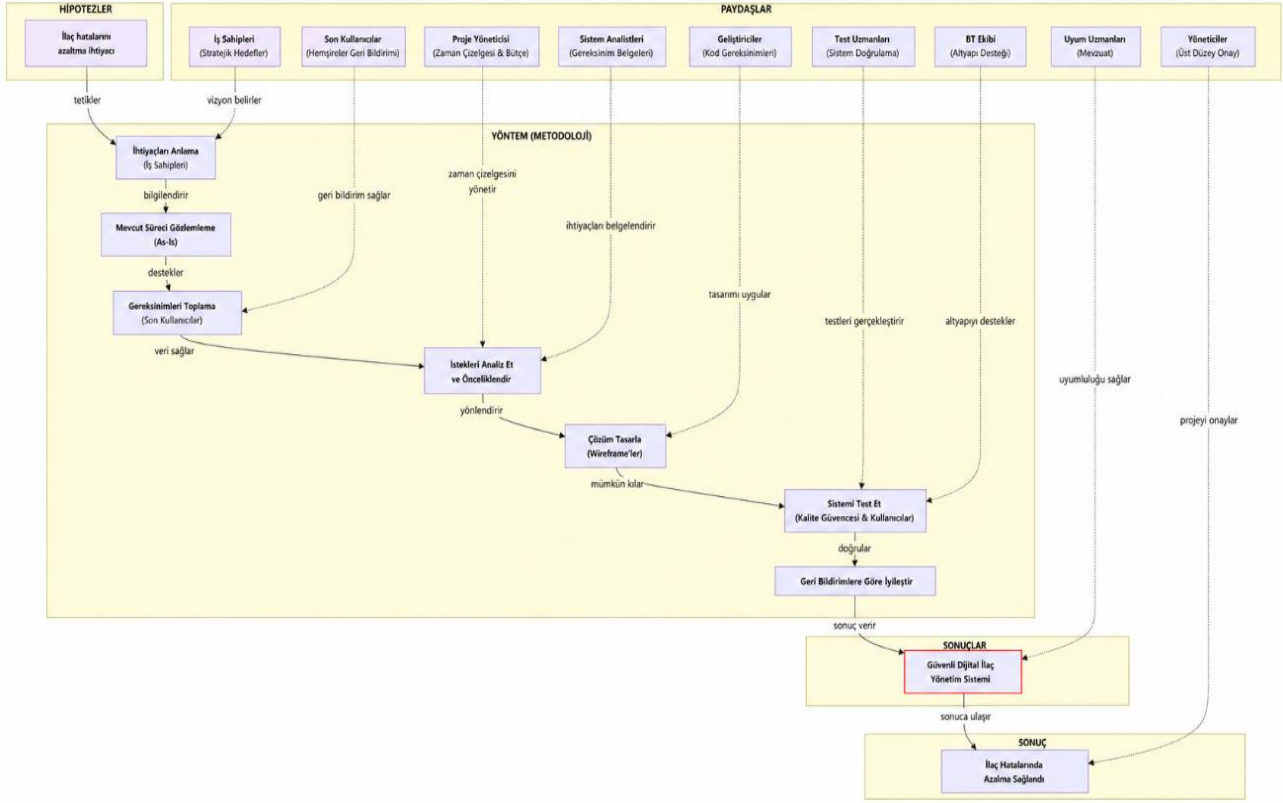
Eğitim

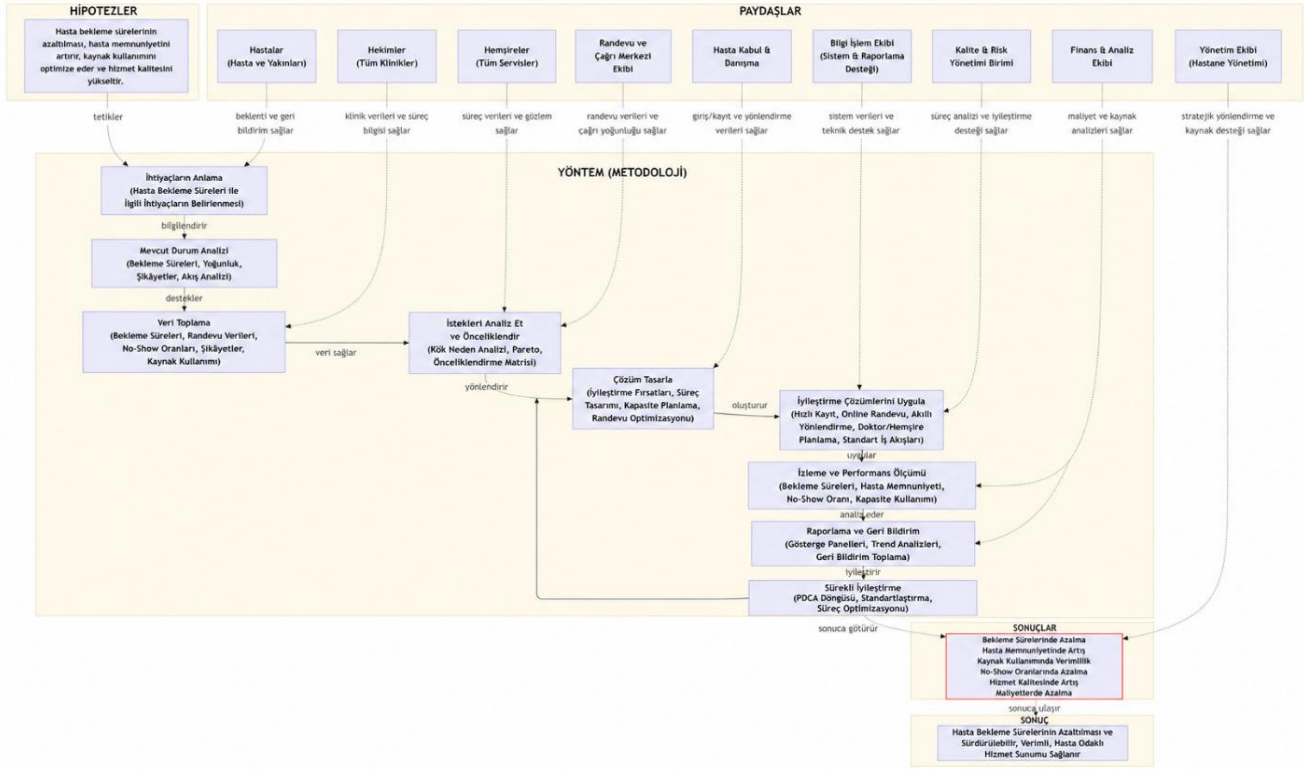
↓

Canlıya Geçiş

↓

İzleme





### 13.3. Faz 1: Analiz (Foundation): Bu aşama: Projenin %50'sidir

#### Yapılacaklar:

- Gereksinim analizi
- Süreç analizi
- Kök neden analizi

#### Çıktılar:

- Gereksinim dokümanı
- Süreç haritaları

#### Risk:

✗ Eksik analiz → tüm proje hatalı

### 13.4. Faz 2: Tasarım

**Amaç:** Gereksinimleri sistem tasarımına dönüştürmek

#### İçerik:

- UI/UX tasarım
- Sistem mimarisi
- Veri akışı

**Kritik:** Kullanıcı bu aşamada dahil olmalı

### 13.5. Faz 3: Geliştirme

#### Yapılanlar:

- Yazılım geliştirme
- Entegrasyon
- API bağlantıları

#### Model:

- Agile (önerilir)
- Sprint bazlı ilerleme

### 13.6. Faz 4: Test (Çok Kritik)

#### Test türleri:

- Fonksiyonel test
- Klinik test
- Kullanıcı testi (UAT)

**Kritik kural:** Test edilmemiş sistem = risk

### 13.7. Faz 5: Eğitim : En çok ihmal edilen aşama

**Gerçek:** Kullanıcı öğrenmezse sistem başarısız olur

## İçerik:

- Kullanıcı eğitimi
- Senaryo bazlı eğitim

## 13.8. Faz 6: Canlıya Geçiş (Go-Live)

### Stratejiler:

- Big Bang
- Kademeli geçiş

**Risk:** Canlıya geçiş = en riskli an

## 13.9. Faz 7: İzleme ve İyileştirme

### Yapılması gerekenler:

- Performans izleme
- Hata takibi
- Kullanıcı geri bildirim

☞ Sistem canlıya geçince bitmez - **başlar**

## 13.10. Paydaş Yönetimi

### Kimler var?

- Hekim
- Hemşire
- **IT**
- Yönetim

**Kritik:** Herkesin beklentisi farklı

## 13.11. Değişim Yönetimi

**En büyük direnç:** İnsan

### Sorun:

- Alışkanlıklar
- Korku
- Güvensizlik

### Çözüm:

- Eğitim
- İletişim
- Katılım

## 13.12. Risk Yönetimi

### Tipik riskler:

- Teknik arıza
- Kullanıcı reddi
- Veri hatası

**Yaklaşım:** Riskleri önceden belirle

## 13.13. Başarı Kriterleri (KPI)

### Klinik:

- Hata oranı
- Hasta güvenliği

### Operasyonel:

- Süre
- Verimlilik

### Teknik:

- Performans
- Uptime

## 13.14. Yapay Zeka ile İzleme

### YZ sayesinde:

- Anomali tespiti
- Performans analizi
- Sürekli öğrenme

## 13.15. Gerçek Hayat Dersi

**Projeler şu yüzden başarısız olur:**

✗ Teknoloji kötü olduğu için değil

✗ İnsan yönetilemediği için

## 13.16. Kritik Mesaj

☞ **Sistem kurmak kolay, kullanırmak zordur**

☞ **Başarı = teknoloji + insan + süreç**

## BÖLÜM-20

# GELECEK PERSPEKTİFİ: YAPAY ZEKA, DİJİTAL İKİZ VE OTONOM SAĞLIK SİSTEMLERİ

### 14.1. Sağlıkta Dönüşümün Yönü

Sağlık sistemleri şu yönde evriliyor:

- ☞ Reaktif → Proaktif
- ☞ Manuel → Otomatik
- ☞ İnsan odaklı → İnsan + Yapay Zeka

**Kritik gerçek:** Gelecekte sağlık sistemleri **karar destek değil, karar ortağı** olacak

### 14.2. Yapay Zeka 2.0: Klinik Karar Ortağı

**Bugün:**

- Uyarı verir
- Risk gösterir

**Gelecekte:**

- ☞ Tedavi önerir
- ☞ Süreç optimize eder
- ☞ Klinik kararları şekillendirir

**Örnek:**

- Sepsis tahmini → erken müdahale
- Düşme riski → önleyici aksiyon

### 14.3. Dijital İkiz (Digital Twin)

En devrimsel kavramlardan biri: **Dijital ikiz = hastanın sanal kopyası**

**Ne yapar?**

- Hastayı simüle eder
- Tedavi sonuçlarını önceden gösterir

### Örnek:

- “Bu ilaç verilirse ne olur?”
- “Bu ameliyat riski nedir?”

☞ Sistem cevap verir

## 14.4. Otonom Sağlık Sistemleri

Gelecekte: Sistemler bazı kararları kendisi alacak

### Örnek:

- Otomatik ilaç ayarlama
- Akıllı ICU yönetimi

**Ama:** İnsan her zaman kontrol noktasında olacak

## 14.5. Sürekli Öğrenen Sistemler

Yeni nesil CDSS: **statik değil, öğrenen sistemler**

### Özellik:

- Her veriden öğrenir
- Sürekli gelişir

## 14.6. Hyper-Personalization

Gelecek: **Her hasta için özel sistem**

### Örnek:

- Kişiyeye özel ilaç
- Kişiyeye özel risk modeli

## 14.7. Veri Ekosistemi

### Sağlık verisi artık:

- Hastane
- Ev
- Giyilebilir cihaz
- Mobil uygulama

☞ Hepsi birleşir

**Sonuç:** 360° hasta görünümü

## 14.8. Yapay Zeka + IoT + CDSS

**Bu üçlü birleşiyor:**

- IoT → veri üretir
- AI → analiz eder
- CDSS → karar destekler

☞ Ortaya çıkan: **Akıllı sağlık ekosistemi**

## 14.9. Etik ve Riskler

**Gelecek sadece fırsat değil:**

**⚠ Riskler:**

- Veri gizliliği
- AI bias
- Aşırı otomasyon

**Kritik soru:** “Kararı kim veriyor?”

**Cevap:** İnsan + sistem birlikte

## 14.10. Sağlık Profesyonelinin Geleceği

**Rol değişiyor:**

**Bugün:**

- Manuel işlem
- Veri girişi

**Gelecek:**

- ☞ Analitik düşünme
- ☞ Sistem yönetimi
- ☞ Klinik karar

## 14.11. Yeni Yetkinlikler

**Geleceğin uzmanı:**

- Veri okuryazarlığı
- AI anlayışı

- Sistem düşüncesi

## 14.12. Stratejik Perspektif

**Sağlık kurumları için:** Dijital dönüşüm zorunludur

**Rekabet artık:**

- Teknoloji
- Veri
- hız

## 14.13. Büyük Resim

**Bu kitap boyunca öğrendiğin her şey:** Bu geleceğe hazırlık

**Zincir:** Gereksinim → Sistem → CDSS → AI → Otonom sistem

## 14.14. Final Mesajı

☞ Sağlık bilişimi artık bir seçenek değil

☞ Bu, geleceğin temelidir

---

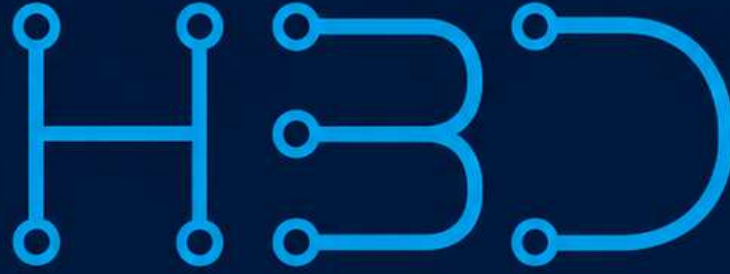
## KAPANIŞ

**Bu noktada:**

- ✓ Gereksinim analizi
- ✓ Süreç analizi
- ✓ CDSS
- ✓ Yapay zeka
- ✓ Sistem tasarımı tamamlandı.

# Teşekkürler

Katılımınız için teşekkür ederiz.



HEMŞİRELİKTE BİLİŞİM DERNEĞİ  
NURSING INFORMATICS ASSOCIATION

